

2020

ÅRSRAPPORT 2020

INDHOLDSFORTEGNELSE



Ledelsens beretning	2
Resultatdisponering	19
Anvendt regnskabspraksis	20
Ledelsens regnskabspåtegning	28
Den interne revisors revisionspåtegning	29
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	30
Resultatopgørelse	34
Balance	35
Egenkapitalopgørelse	37
Noter	38



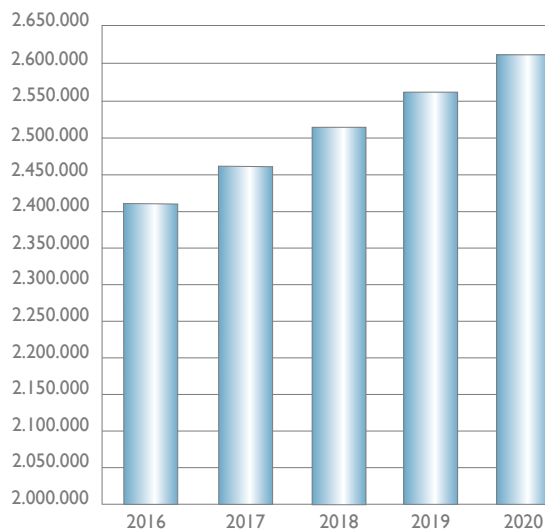
LEDELSENS BERETNING

ÅRET 2020 - KORT FORTALT

I årets resultat indgår et forsikringsteknisk resultat på 256,3 mio. kr. og et resultat af investeringsvirksomheden på 460,3 mio. kr. Det forsikringstekniske resultat blev væsentligt højere end budgetteret. Medlemstilgangen i 2020 var mindre end i rekordåret 2019, men landede på lidt over 41.000 medlemmer.

Det positive resultat betyder, at "danmark"s solvens fortsat er på et meget tilfredsstillende niveau. Egenkapitalen udgjorde 7,3 mia. kr. ved årets udgang og opfylder dermed fuldt ud de solvenskrav, som vi er stillet overfor.

Bestyrelsens målsætning, om at flest mulige penge skal retur til medlemmerne i form af tilskud, lykkes ikke i samme omfang som tidligere år, da erstatningsudgifterne i 2020 faldt med 164,3 mio. kr. i forhold til året før på grund af COVID-19-nedlukningen. Erstatningsprocenten nåede således knap målsætningen på 90 med 89,2 i 2020 mod en dækning i 2019 på 99,4.



Medlemmer i alt

De forsikringsmæssige driftsomkostninger blev på 116,5 mio. kr. og er lidt højere end i 2019. Omkostningsprocenten er meget tilfredsstillende på 3,4. Det er et mindre fald i forhold til 2019, hvor den lå på 3,5 %.

Udviklingen på de finansielle markeder var samlet set særdeles positiv, selvom året startede med store tab på de finansielle investeringer på grund af COVID-19. "danmark" opnåede dog et afkast for hele året på 6,6 % af formuen under forvaltning. Det positive afkast er en konsekvens af positive afkast på både aktier og obligationer med undtagelse af obligationer fra nye markeder (Emerging Market-obligationer). Aktier bidrog mest til det samlede afkast i 2020.

FORVENTNINGER TIL 2021

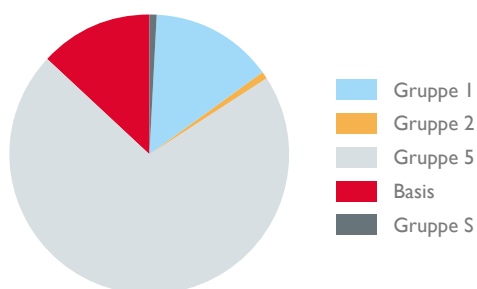
Udviklingen i 2020 var præget af nedlukningen på grund af COVID-19, og det udfordrede "danmark"s målsætning om en høj tilbagebetaling til medlemmerne. Målsætningen i budgettet for 2021 er uændret i gennemsnit at udbetale mindst 90 øre i tilskud for hver indbetalt kontingentkrone.

COVID-19-pandemien påvirker fortsat "danmark" og har i starten af 2021 betydet store udsving på de finansielle investeringer.

UDVIKLING I MEDLEMSTAL OG DÆKNINGSOMRÅDER

Medlemstilgangen var fortsat tilfredsstillende i 2020, selvom den ikke helt når op på niveau med rekordåret 2019. Den samlede nettotilgang blev på 41.156, og ved årets udgang udgjorde medlems-tallet 2.606.741. Det svarer til næsten 45 % af alle offentligt sygesikrede i Danmark.

Væksten i medlemstallet i 2020 udgjorde 1,6 % mod 2,2 % i 2019. Væksten har i lighed med de seneste år været størst i Gruppe 5.



Medlemstallet fordelt på grupper i 2020

Det almindelige operationstilvalg er tegnet af lidt over 74.000 medlemmer svarende til et beskedent fald på 545 i forhold til 2019. Antallet af tegnede forsikringer med Udvidet Operation er steget med 568 og omfatter nu næsten 27.500 tilvalgs-forsikringer.

Dækningen VKS (Visse Kritiske Sygdomme), som tilbydes i samarbejde med Forenede Gruppeliv, var ved årets udgang tegnet af lidt under 14.000 medlemmer. Det er et fald på lidt over 3,0 % svarende til udviklingen de seneste år. Det må forventes, at den negative udvikling vil fortsætte.

"danmark" udbyder rejseforsikringer i samarbejde med Bupa Global Travel, der er en del af den engelske sygeforsikringskoncern Bupa Global.



Ved udgangen af 2020 var der tegnet 139.659 rejse-dækninger svarende til en fald på 3,2 % i forhold til i 2019. Rejsedækningerne er påvirket af et år, hvor der har været begrænset mulighed for at rejse.

Udviklingen i antallet af de børneforsikringer, som "danmark" udbyder i samarbejde med forsikrings-selskabet If Skadeforsikring, var til gengæld positiv også i 2020 med en tilgang på 1.248 børneforsik-ringer.

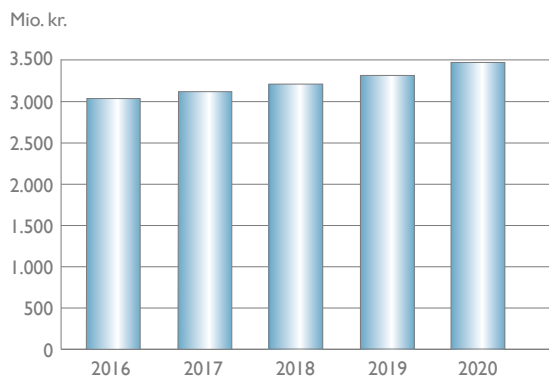
Alle medlemmer mellem 16 og 59 år med uafbrudt medlemskab af Gruppe 1 eller Gruppe 2 siden juli 2014 har været omfattet af en dødsfaldsdækning. Det er et produkt, "danmark" udbyder i samarbej-de med Forenede Gruppeliv. Dødsfaldsdækningen er en gruppelivsordning og betyder, at der ved død udbetales en engangssum på 50.000 kr.

Ved udgangen af året var godt 58.400 medlemmer omfattet af denne dækning.



PRÆMIER OG ERSTATNINGER

I 2020 blev præmieindtægterne 3.478 mio. kr., hvilket er 190,7 mio. kr. mere end i 2019. Stigningen i præmieindtægterne skyldes primært den meget positive medlemstilgang og en mindre forhøjelse af kontingentet. De samlede erstatningsudgifter udgjorde 3.101,9 mio. kr., hvilket er et fald i forhold til 2019 på 164,3 mio. kr.

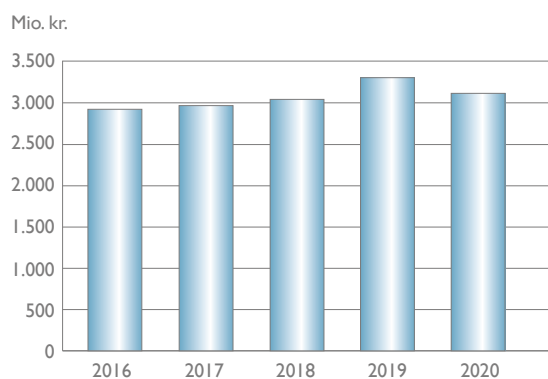


Bruttopræmieindtægter

Erstatningsudgifterne til medicin steg med 21,1 mio. kr., mens udgifterne til lægehjælp - herunder psykologbehandling og vaccinationer - og tandbehandling faldt med henholdsvis 27,8 mio. kr. og 102,7 mio. kr. Udgifterne til fysioterapi, briller,

kiropraktik og fodterapi faldt med henholdsvis 35,4 mio. kr., 6,2 mio. kr., 10,4 mio. kr. og 4,1 mio. kr.

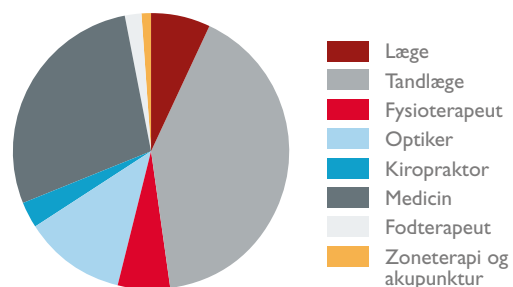
Erstatningsudgifterne til zoneterapi og akupunktur faldt også med henholdsvis 0,5 mio. kr. og 0,9 mio. kr., mens udgifterne til osteopati steg med 0,7 mio. kr.



Bruttoerstatningsudgifter

Erstatningsprocenten blev i 2020 på 89,2. Erstatningsprocenten er blandt andet en konsekvens af et mindre træk på "danmark"s tilskud som følge af den nedlukning, som COVID-19 medførte i 2020, hvor en række behandlere måtte lukke ned.

Udviklingen er dog fortsat i overensstemmelse med bestyrelsens målsætning om en høj tilbagebetaling til medlemmerne, selvom målsætningen om at sikre en tilbagebetaling på 90 ikke helt blev opnået i 2020.



Erstatningernes fordeling i 2020

DATTERSELSKABER

"danmark" har siden slutningen af marts 2018 haft koncession til at udbyde kollektive gruppeordninger gennem datterselskabet "danmark" Erhverv, Skadesforsikringsaktieselskab. Såvel for 2018 som for 2019 og 2020 er der udarbejdet selvstændigt regnskab for "danmark" Erhverv, Skadesforsikringsaktieselskab. Aktiviteten i 2020 har vist en positiv udvikling med kundetilgang og forbedret erstatningsprocent.

I 2020 fortsatte "danmark"s dattervirksomhed Administrationsselskabet "danmark" A/S afregning af skader for en række sundhedsforsikringsprodukter på vegne af pensionselskaber. Samarbejdet om skadesafregning for Skandia stoppede dog den 1. juli 2020, efter selskabet var blevet opkøbt af AP Pension.

MARKEDSFØRING

I 2020 fortsatte "danmark" med at vise reklamefilm med fokus på fordelene ved at være medlem. Reklamefilmene "Yoga", "danmark"-testen og "Løb" blev vist på både tv og web-tv.

"danmark" var også ude i bybilledet med outdoor-plakater i en række større byer med det formål at gøre "danmark" synlig bredt i befolkningen. Resultaterne af disse markedsføringstiltag har været positive. Vi har som supplement til vores annoncering i bybilledet ligeledes annonceret i radioen.

Under nedlukningen af Danmark i foråret 2020 blev der i markedsføringen sat fokus på fællesskabet i foreningen frem for på tilskud, da en række behandlere i den periode var lukket ned. Det skete blandt andet med filmene "Det handler om at passe på hinanden" og "Kan fisk cykle". En kampagne som blev understøttet af outdoor-plakater.

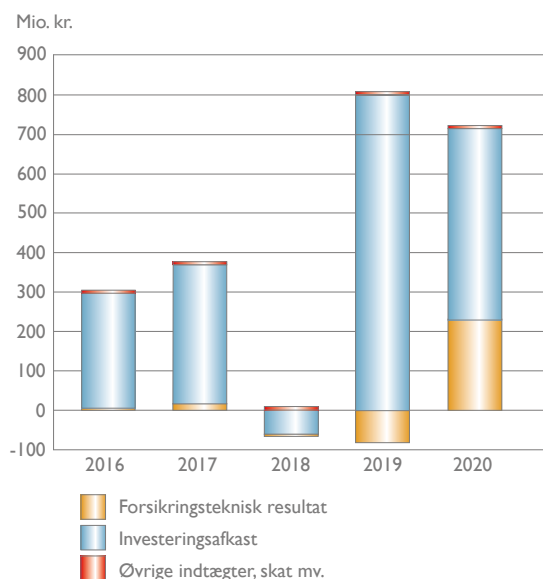
Det digitale nyhedsmagasin "Nyt & Sundt", som produceres i samarbejde med Netdoktor, blev sendt ud til over 700.000 abonnenter i løbet af 2020.

"Nyt & Sundt" er på Facebook for at give såvel medlemmer som andre interesserede en nem adgang til at læse om sundhedsorienterede emner. Initiativet er modtaget meget positivt, og over 25.000 har valgt at følge siden.

RESULTAT AF INVESTERINGSVIRKSOMHEDEN

Afkastet for 2020 var positivt og i høj grad præget af de økonomiske følger af COVID-19, der i første kvartal medførte voldsomme fald på de finansielle markeder. Men finansmarkederne tjente det og mere tilbage i løbet af resten af året. Det samlede afkast blev 6,6 % af "danmark"s formue under forvaltning, som ved årets udgang udgjorde 6.995 mio. kr. mod 6.544 mio. kr. ultimo 2019.

I resultatet af investeringsvirksomheden indgår derudover opskrivning af "danmark"s investerings-ejendomme med 12,9 mio. kr. Ved beregning af ejendommenes dagsværdi anvendes afkastprocenter, der er fastsat ud fra en samlet vurdering baseret på markedsstatistikker mv. Afkastprocenterne varierer fra 3,8 til 6,4 og har et vægtet gennemsnit på 4,2.



SAMFUNDSNYTTE, MILJØ OG SOCIAL ANSVARLIGHED

Formålet med "danmark"s virksomhed er "På et gensidigt grundlag at yde medlemmerne erstatning i sygdoms- og ulykkestilfælde med fokus på forebyggelse".

Med mere end 2,6 mio. medlemmer bidrager "danmark" således til at mindske de økonomiske omkostninger, der er knyttet til behandling og forebyggelse af sygdomme.

I forhold til investeringer ønsker "danmark" også at agere som en socialt ansvarlig virksomhed. Det betyder, at de kapitalforvaltere, der varetager "danmark"s finansielle investeringer, skal foretage etisk forsvarlige investeringer og efterleve SRI-reglerne.

SRI (Socially Responsible Investment) betyder, at investeringerne skal leve op til principperne i FN's Global Compact, der omhandler menneskerettigheder, børnearbejde, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorrupsion.

ESG (Environmental, Social and Governance) betyder, at investeringerne skal leve op til kapitalforvalternes krav i forhold til grøn omstilling, sociale forhold og ledelse.

"danmark"s ledelse ønsker også at tilgodese miljøhensyn og medvirke til CO₂-reduktion. Det sker primært ved stigende anvendelse af digital kommunikation. En stigende anvendelse af e-mails og selvbetjening via hjemmesiden er med til at reducere det samlede CO₂-udslip.

I 2020 har der på grund af COVID-19-nedlukningen for de fleste medarbejdere i længere perioder været arbejdet hjemmefra. Det har været med til at reducere CO₂-udledning til transport til og fra arbejdspladsen. Tilsvarende har en meget stor del af mødeaktiviteterne foregået online, hvilket også har sparet på CO₂-udledning til transport.

Energiforbruget i "danmark"s ejendomme vurderes løbende, ligesom der tages hensyn til energiforbruget ved nyanskaffelse af it-udstyr. I 2020 er "danmark" overgået til at købe grøn el.

"danmark" har for anden gang udvidet årsrapporten med en opgørelse af ESG-nøgletal (miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige nøgletal) for 2020, som afsæt for det videre arbejde med bæredygtig ageren i samfundet og for at synliggøre for medlemmerne, hvordan "danmark" bidrager til udvikling af virksomheden på de områder, der indgår i rapporteringen.

Desuden har "danmark", med afsæt i generalforsamlingens beslutning i april 2020 om ændring af § 2 i vedtægterne, arbejdet videre med at etablere en organisation og plan for at gøre det muligt at udlodde dele af det finansielle overskud til støtte af forskning, forebyggelse og sundhedsoplysning. Generalforsamlingen godkendte således i alt 100 mio. kr. til brug for donationer til sundhedsfaglig forskning, forebyggelse og oplysning. Med indstilling fra et udvalg af sundhedsfaglige eksterne eksperter valgte bestyrelsen at donere de knap 100 mio. kr. til i alt 23 projekter i slutningen af 2020.

Se listen over medlemmer af forskerpanelet i 2020 i note 24 på side 48.

Med afsæt i dette arbejde indstiller bestyrelsen igen i 2021 til generalforsamlingens beslutning, at en del af årets finansielle overskud også i år anvendes til donationer og dermed støtte.

Endelig har der i slutningen af 2020 været et pilotprojekt i gang, som har givet gratis adgang til brug af onlinesystemet SymptomTjekker. En online service baseret på lægefaglig ekspertise - som alternativ til googlesøgning - der giver mulighed for at tjekke sygdomssymptomer og få svar baseret på kunstig intelligens. Interessen og tilbagemeldingerne fra pilotprojektet har været så positive, at bestyrelsen har besluttet at fortsætte samarbejdet i 2021.



ESG-HOVED- OG NØGLETAL

Environment - miljødata	Enhed	2020	2019	Mål	Evt. nærmere forklaring
1. CO ₂ ,scope 1 - transport	Tons	Indgår ikke	Indgår ikke	a	Ingen opgørelse af medarbejdere og folkevalgtes transport
2. CO ₂ ,scope 2 - el og varme - minus transport	Tons	234	236	a	Minus transport
3. Energiforbrug	GJ	9.471	9.480	a	Minus transport
4. Vedvarende energiandel	%	70 %	67 %	a	Overgang til grøn strøm i 2020
5. Vandforbrug	m ³	9.098	9.590	a	Mindre forbrug under nedlukning pga. COVID-19
Social - sociale data					
6. Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE	166	154	b	Nyansættelser
7. Kønsdiversitet	%	71 %	71 %	c	I kvindernes favør (118/48)
8. Kønsdiversitet øverste ledelseslag	%	59 %	53 %	d	10 kvinder/7 mænd (inkl. niveau 1 (direktion), 2 og 3)
9. Lønforinkel mellem køn	gange	1,32	1,29	e	Forskellen i medianløn m/k
10. Medarbejderomsætningshastighed	%	5 %	10 %	f	8 stoppet i 2020, 15 i 2019
11. Sygefravær	Dage/FTE	3,6	6,5	g	918 sygedage i 2019 faldet til 565 i 2020
12. Medlemmernes andel af Danmarks befolkning	%	44,6	44 %	h	
13. Medarbejdertilfredshed - måles i ulige år	skala 1-4	Hvert andet år	3,68	i	Skala fra 1 til 4, hvor 4 er den bedste/højeste score
14. Medlemstilfredshed - måles i ulige år	%	Hvert andet år	79 %	i	Andel som er "meget tilfredse" og "tilfredse"
Governance - ledelsesdata					
15. Bestyrelsens kønsdiversitet	%	36 %	36 %	j	5 kvinder/9 mænd
16. Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	%	98,8 %	100 %	100	Et enkelt afbud til et af de 6 bestyrelsesmøder pga. sygdom
17. Tilstedeværelse på lokalbestyrelsesmøder	%	92,2 %	Indgik ikke	100	Indgik ikke i det eksterne regnskab i 2019
18. Lønforinkel mellem CEO og medarbejdere	gange	8,0	Indgik ikke	k	Indgik ikke i det eksterne regnskab i 2019

Definition på ESG-nøgletallene i oversigten samt resultat og målsætning for ESG-nøgletallene - se side 8.

Definition på ESG-nøgletallene i oversigten

- 1-2. Sygeforsikringen "danmark" rapporterer ikke på direkte emissioner, dvs. scope 1-emissioner, eftersom disse ikke udgør en væsentlig kilde til emissioner. I stedet rapporteres de indirekte emissioner fra den elektricitet og fjernvarme, som "danmark" indkøber og forbruger til egne bygninger og kontorer samt investeringsejendomme, også kaldet scope 2-emissioner. Miljødeklaration fra EnergiNet og Miljødeklarationen fra HOFOR anvendes for at omregne hhv. elektricitet og fjernvarme til CO₂-emissioner.
3. Energiforbruget er beregnet med basis i energiforbruget, som anvendes i scope 2. Energiforbruget ganges med en konverteringsfaktor for at få det samlede energiforbrug i giga joule.
4. Vedvarende energiandel er et udtryk for, hvor meget energi til drift af "danmark"s ejendomme, kontorer mv., som kommer fra bæredygtige kilder. "danmark" anvender Miljødeklarationen fra NRGi samt Miljødeklarationen fra HOFOR som sin andel af vedvarende energi for indkøbt elektricitet og fjernvarme.
5. Vandforbrug er det totale forbrug af vand både på "danmark"s kontorer og investeringsejendomme.
6. Fuldtidsarbejdsstyrke er det samlede antal ansatte, som "danmark" har en kontraktlig ansættelse med og udbetaler ATP-bidrag til. Dette inkluderer fuldtidsansatte, studentermedhjælpere, deltidsmedarbejdere og vikarer.
7. Kønsdiversitet opgives som procentdel kvinder ud af den samlede fuldtidsarbejdsstyrke.
8. Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag opgøres som en andel af kvinder i den øverste ledelse inkl. direktionen.
9. Lønforskel mellem køn angiver, hvor mange gange den kvindelige medianløn kan dækkes af den mandlige medianløn.
10. Medarbejderomsætningshastighed er et udtryk for, hvor god en virksomhed er til at bibeholde sine medarbejdere. "danmark" opgør medarbejderomsætningshastigheden som antal frivilligt og ufrivilligt aftrådte FTE'er delt med antal FTE'er for året.
11. Fravær omfatter medarbejderes fravær, som er forårsaget af sygdom, ekskl. barselsorlov og langtidssygdom. Sidstnævnte vil sige mere end 30 sygedage. Antal sygedage beregnes ud fra antal sygedage blandt fuldtidsansatte i forhold til antallet af fuldtidsansatte.
12. Andelen af danskere, som er medlem i "danmark", beregnes ud fra "danmark"s medlemsantal i forhold til Danmarks population pr. 31.12.20 jf. Danmarks Statistik.
13. Skala fra 1 til 4, hvor 4 er den bedste/højeste score. Måles i ulige år.
14. Andel som er "meget tilfredse" og "tilfredse" målt i efteråret 2019. Måles i ulige år.
15. Kønsdiversiteten i bestyrelsen beregnes på baggrund af de kvindelige bestyrelsesmedlemmer i forhold til det samlede antal bestyrelsesmedlemmer.
16. Andel af fremmødte ved bestyrelsesmøderne.
17. Andel af fremmødte ved lokalbestyrelsesmøderne.
18. Lønforskel mellem CEO og medarbejdere = CEO compensation/ Median medarbejderløn. Indgik ikke i det eksterne regnskab i 2019.

Resultat og målsætning for ESG-nøgletallene

- a. Der udarbejdes en plan, for hvordan og hvor meget tallene kan reduceres med energitiltag. Bemærk desuden, at der er frasolgt en ejendom i Vejle den 30. juni 2020, og en ejendom i Randers er afhændet den 31.12.2020.
- b. Antallet af medarbejdere er øget i 2020 for at imødekomme behovet for flere ressourcer og kompetencer til udvikling og implementering af ny digital it-plattform. Et projekt som forventes at stå på i de kommende 3-4 år. Målsætningen er til enhver tid at have de nødvendige medarbejdere og kompetencer.
- c. Nyansættelserne i 2020 har ikke påvirket kønsfordelingen. Den er uændret i kvindernes favør, men det er ikke identificeret som et problem, at der ikke er en fordeling på 50/50.
- d. Der er foretaget en ændring i opgørelsen, som nu også inkluderer niveau 3 ledere. Dette påvirker kønsfordelingen i kvindernes favør. Heller ikke i denne sammenhæng er det identificeret som et problem, at der ikke er en ligelig fordeling på 50/50 mellem kønnene.
- e. Kønsforskellene i medianlønnen er steget fra 2019 til 2020. Det kan henføres til, at de yderligere ansættelser i it- og specialfunktioner typisk er sket til en højere løn, søgt og besat af mænd med disse kvalifikationer. Der er en overrepræsentation af mænd i de tekniske funktioner, men målsætningen lige løn for lige arbejde ser ud til at være en realitet målt på medianlønnen inden for de forskellige stillingskategorier.
- f. Medarbejderomsætningen er halveret fra 2019 til 2020. Det skyldes primært, at færre medarbejdere er stoppet i 2020. Målsætningen om at have en naturlig afgang blandt andet pga. pensionering er dermed opnået i 2020.
- g. Sygefraværet er faldet fra 2019 til 2020, hvilket er positivt. Målsætningen er at holde det på så lavt et niveau som muligt. Der har både i 2019 og 2020 været langtidssygemeldinger på grund af blandt andet kritisk sygdom, som påvirker tallet.
- h. Medlemmernes andel af den samlede befolkning i Danmark er steget fra 2019 til 2020. Det er fortsat målsætningen, at andelen fastholdes og øges.
- i. Medlems- og medarbejdertilfredsheden måles hvert andet år. Næste måling er planlagt til at finde sted i efteråret 2021. Målsætningen er uændret: Medlemstilfredsheden skal fastholdes og øges, mens medarbejdertilfredsheden skal fastholdes på min. 3,5.
- j. Kønsdiversiteten i bestyrelsen er uændret og lever op til målsætningen, som uændret er 36 % kvinder og 64 % mænd.
- k. Lønforskellen i procent mellem CEO og medianlønnen for øvrige medarbejdere er for første gang målt for 2020. Målsætningen for dette tal er ikke fastlagt.



RISIKOSTYRING

Intern kontrol og risikostyring er en integreret del af Sygeforsikringen "danmark"s drift af virksomheden. Risikoen søges løbende minimeret for at sikre en stabil drift samt en effektiv kapitalforvaltning med det bedst mulige afkast. Der følges løbende op i forhold til de planer og budgetter, bestyrelsen har godkendt, og der rapporteres regelmæssigt til bestyrelsen med perioderegnskaber og investeringsrapporter mv.

Bestyrelsen vurderer endvidere løbende "danmark"s samlede risici bl.a. til brug for de regelmæssige indberetninger til Finanstilsynet om solvens og kapitalkrav.

Det er bestyrelsens vurdering, at "danmark" med den nuværende organisation og bemanding har tilfredsstillende risikostyringssystemer.

"danmark"s risikostyring relaterer sig primært til fire hovedområder:

- Markedsrisici
- Kredit- og modpartsrisici
- Forsikringsrisici
- Operationelle risici

En mere detaljeret beskrivelse findes i note 23.

SOLVENS

"danmark"s bestyrelse har i henhold til Solvens II-reguleringen etableret de fire nøglefunktioner og udpeget ansvarlige for disse, herunder at intern audit varetages af intern revision. De fire nøglefunktioner rapporterer minimum én gang årligt til bestyrelsen.

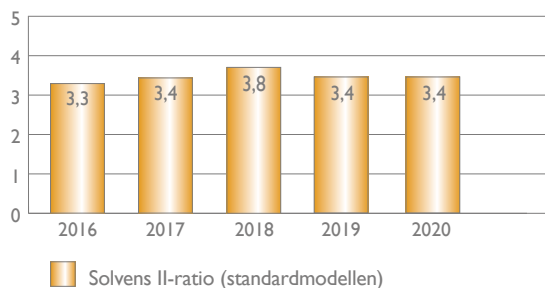
Det sikres løbende, at alle politikker og retningslinjer for "danmark"s virksomhed på de relevante områder er udarbejdet i henhold til de gældende retningslinjer i Solvens II-reguleringen, herunder ikke mindst vedr. risikostyring af "danmark"s finansielle aktiver og af forsikringsdriften.

Herudover udarbejdes hvert år en risikovurderingsrapport.

"danmark" tilpasser løbende de administrative procedurer og systemer, så der altid kan foretages beregninger og opgørelser af solvenskapitalkravet efter de gældende Solvens II-regler.

"danmark" anvender Solvens II-standardmodellen ved beregning af solvenskapitalkravet.

Nøgletallet solvensdækning opgøres som forholdet mellem solvenskapitalkravet og det kapitalgrundlag, der var til rådighed for dækning af solvens-



kapitalkravet, i henhold til gældende regler ved regnskabsårets udgang.

I forbindelse med disse beregninger foretages revurdering af de overordnede markedsvilkår, herunder af strategi og markedsmæssige forhold samt de risici, der indgår i beregningen. Opgørelsen udarbejdes minimum fire gange om året. I opgørelsen indregnes markedsrisici, kredit- og modpartsrisici, forsikringsrisici og operationelle risici.

Efter Solvens II-reglerne er kapitalen til dækning af solvenskapitalkravet opgjort til 7.259 mio. kr., og solvenskapitalkravet er efter standardmodellen opgjort til 2.121 mio. kr. svarende til en solvensdækning på 3,4. Det forventes, at "danmark"s solvensdækning også fremover vil være på et tilfredsstillende niveau.

Som det fremgår af bekendtgørelse om følsomhedsanalyser for gruppe I-forsikringsselskaber, skal Sygeforsikringen "danmark" hvert kvartal foretage indberetning af følsomhedsanalyser på nedenstående typer af risici.

Formålet med følsomhedsanalyserne er at teste, hvordan ændringer i væsentlige risikokategorier påvirker det af gruppe I-forsikringsselskabets opgjorte kapitalgrundlag, solvenskapitalkrav og minimumskapitalkrav, jf. § 126 g, stk. 1, i Lov om finansiel virksomhed. Det gøres ved at beregne det maksimale tab, virksomheden kan klare for de enkelte risikokategorier, uden at henholdsvis solvenskapitalkravet og minimumskapitalkravet falder til under 125 %.



DER TESTES PÅ FØLGENDE:

1. Hvilken effekt en positiv parallelforskydning af rentekurven på 200 basispoint vil have på kapitalkravene.
2. Hvilken effekt et fald i markedsværdi på aktier vil have på kapitalkravene.
3. Hvilken effekt et fald i markedsværdi på ejendomme vil have på kapitalkravene.
4. Hvilken effekt et fald i markedsværdi på danske stats- og realkreditobligationer vil have på kapitalkravene.
5. Hvilken effekt et fald i markedsværdi på øvrige statsobligationer vil have på kapitalkravene.
6. Hvilken effekt et fald i markedsværdi på øvrige obligationer vil have på kapitalkravene.
7. Hvilken effekt et fald i værdien af de berørte aktiver, grundet valutakursfald, vil have på kapitalkravene. USD
8. Hvilken effekt et fald i værdien af de berørte aktiver, grundet valutakursfald, vil have på kapitalkravene. JPY
9. Hvilken effekt et fald i værdien af de berørte aktiver, grundet valutakursfald, vil have på kapitalkravene. GBP
10. Hvilken effekt et fald i kreditværdien hos modparter vil have på kapitalkravene.

2020	SCR 125 %		MCR 125 %	
	Stress	Kapitalgrundlag	Solvensdækning	Minimumsdækning
1.	200 %	6.885.037.928	324,2 %	11.296,7 %
2.	100 %	4.332.476.559	324,2 %	1.296,8 %
3.	100 %	6.674.849.694	329,8 %	1.319,4 %
4.	100 %	3.182.635.760	153,8 %	615,0 %
5.	100 %	6.576.102.224	313,0 %	1.252,1 %
6.	100 %	6.222.685.662	306,9 %	1.227,5 %
7.	100 %	5.455.761.033	289,1 %	1.156,5 %
8.	100 %	7.025.344.559	336,7 %	1.346,9 %
9.	100 %	7.128.978.795	339,2 %	1.356,8 %
10.	-	7.178.568.638	339,6 %	-

Sygeforsikringen "danmark"s høje solvensdækning betyder, at selv maksimale stress på 100 % på alle risikokategorier, hvor det stressede aktiv får en værdi på nul, ikke vil medføre, at solvensdækningen falder til under 125 %. For Sygeforsikringen "danmark" vil det værste scenarie være, at værdien af danske stats- og realkreditobligationer alle falder til nul. I det scenarie vil kapitalgrundlaget falde til 3.183 mio. kr., og solvensdækningen vil falde til 1,5 (154 %). For de øvrige tests kommer solvensdækningen ikke under 2,9 (289 %).



EVALUERING AF BESTYRELSENS VIDEN OG ERFARING

Bestyrelsen skal løbende vurdere, om den besidder den nødvendige viden og erfaring til at forstå virksomhedens aktiviteter og de hermed forbundne krav og risici.

Bestyrelsen foretager minimum en gang om året en systematisk evaluering af de individuelle og kollektive kvalifikationer og kompetencer. Siden evalueringen i 2020 er "danmark"s forretningsmodel uændret.

Bestyrelsens selvevaluering i 2020 bekræftede, at Sygeforsikringen "danmark"s bestyrelse fortsat besidder den nødvendige viden og erfaring, og danner dermed ikke grundlag for ændring af bestyrelsens sammensætning.

Bestyrelsen besluttede, med afsæt i selvevalueringen og ud fra et væsentlighedskriterie i 2020, at have fokus på "outsourcing", hvilket konkret førte til undervisning.

Bestyrelsens sammensætning var uændret i 2020.

Hvert år foretages valg til bestyrelsen forskudt, således at der i ulige år vælges bestyrelsesmedlemmer fra lokalafdelingerne Nordsjælland, Fyn, Østjylland, Midt- og Vestjylland, og i lige år vælges fra København, Sjælland/Lolland-Falster, Syd- og Sønderjylland og Nordjylland. Formanden er på valg hvert år.

Bestyrelsen har vedtaget en politik til fremme af diversitet i kvalifikationer og kompetencer blandt bestyrelsens medlemmer. Politikken revurderes minimum en gang årligt. Det skete også i 2020. Bestyrelsen tilstræber fortsat en mangfoldighed, som sikrer en bred vifte af synspunkter og erfaringer og finder det ønskværdigt og væsentligt, at bestyrelsen er mangfoldig med hensyn til uddannelses- og erhvervsmæssig baggrund. Det er bestyrelsens opfattelse, at dette opnås ved kompetencekravenes sammensætning. Via vedtægtsbestemmelsen om bestyrelsens sammensætning sikres geografisk diversitet (et medlem fra hver af landets otte lokalafdelinger).

INVESTERINGSPOLITIK

"danmark"s resultat og egenkapital påvirkes af udviklingen på de finansielle markeder og ejendomsmarkedet, fordi en væsentlig del af "danmark"s aktiver består af investeringsaktiver, som værdisættes til dagsværdi.

Sygeforsikringen "danmark" investerer ikke selv i værdipapirer, men gør brug af udbudte investeringsprodukter fra professionelle kapitalforvaltere. De anvendte kapitalforvaltere er Lægernes Pensionsbank, Nordea Asset Management, Nykredit Asset Management, Impax Asset Management og C WorldWide Asset Management. Lægernes Pensionsbank er den største kapitalforvalter.

En andel af aktierne investeres i to fonde med fokus på klima og miljø, der bliver forvaltet af Nordea Asset Management og Impax Asset Management. Fondene har til formål at investere i selskaber, der bidrager til grøn energi, bæredygtighed inden for

fødevarer og landbrug samt genbrug og reduceret forbrug af ressourcer.

"danmark" har valgt at minimere investeringsrisikoen ved at sprede investeringerne på forskellige typer af investeringsaktiver. Risikoen styres endvidere gennem de investeringsrammer, som "danmark"s bestyrelse har fastlagt over for kapitalforvalterne samt specifikke krav til obligations-typer og risiko (målt ved varighed).

Tilsvarende foregår investeringer i aktier og udenlandske obligationer næsten udelukkende ved erhvervelse af investeringsforeningsbeviser og regulerede fonde for at opnå en passende fordeling og spredning af risiko på brancher og regioner.

Ifølge bestyrelsens retningslinjer skal "danmark"s finansielle investeringer fremadrettet placeres således (uddrag af de samlede retningslinjer):

at højst 73 % af Andre finansielle investeringsaktiver placeres i danske obligationer. Mindst 5 % og højst 15 % af Andre finansielle investeringsaktiver placeres i globale statsobligationer,

at investeringer i danske og udenlandske aktier foretages med mindst 27 % og højst 47 % af Andre finansielle investeringsaktiver,

at andelen af kreditobligationer højst kan udgøre 25 % af Andre finansielle investeringsaktiver, herunder at "High Yield"-, Emerging Market- og Investment Grade-obligationer (EMD) højst kan udgøre 20 % af Andre finansielle investeringsaktiver,

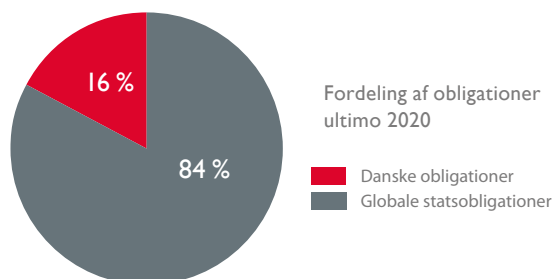
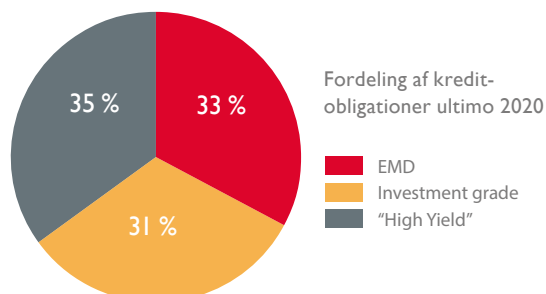
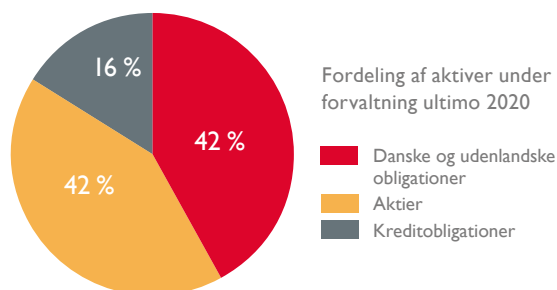
at futures kan benyttes til afdækning af aktierisiko (solgte futures),

at finansielle instrumenter, herunder swap-obligationer, REPO og (valuta) terminsforretninger i begrænset omfang kan anvendes i investeringsforeningerne. Øvrig anvendelse af afledte finansielle

instrumenter kan alene ske til hel eller delvis afdækning af kursrisici på eksisterende obligations- og aktiebeholdninger.

Gennemsnitlig korrigeret varighed på obligationsbeholdningen skal ligge i niveauet 1-9. Udvidelsen af varigheden til dette interval fra det nuværende interval på 1-7 iværksættes gradvist.

Her ses fordelingen af "danmark"s investeringer på aktivklasser:





MÅLTAL FOR DEN KØNSMÆSSIGE SAMMENSÆTNING

I 2013 fastsatte bestyrelsen et måltal for den køns-mæssige sammensætning i bestyrelsen. Måltallet, som ifølge reglerne skal være realistisk og ambitiøst inden for en tidshorisont på fire år, blev sat til 20 % kvinder henholdsvis 80 % mænd. I 2018 besluttede bestyrelsen at ændre måltallet for andelen af det underrepræsenterede køn fra 20/80 til 36/64 til opfyldelse i 2021.

I 2020 blev den aktuelle kønsfordeling i "danmark"s bestyrelse efter generalforsamlingen opgjort til 5 kvinder og 9 mænd, svarende til 36 % kvinder mod 29 % året før. Bestyrelsen kunne dermed konstatere, at målsætningen på 36 % kvinder og 64 % mænd, som allerede blev opfyldt i 2019, også er opfyldt i 2020.

Tallet er fastsat med afsæt i den nuværende kønsfordeling, rekrutteringsvejen fra medlemsmøder via generalforsamlingen til bestyrelsen og under hensyn til, at der skal være kontinuitet i bestyrelsen i lyset af de stadigt skærpede krav til den finansielle sektor.

Bestyrelsen vælges af generalforsamlingens 160 medlemmer. På side 47 ses navne på medlemmerne, hvoraf de 77 er kvinder, og de 83 er mænd. Det svarer til en næsten ligelig kønsfordeling.

For selskabets øvrige ledelsesniveauer er der udarbejdet en politik for det underrepræsenterede køn. I dette tilfælde er der dog fortsat en fordeling med overvægt af kvinder. Det er "danmark"s politik, at lederposter, såvel som alle andre ledige poster, besættes med de bedst egnede, samtidig med at der tilstræbes en mere ligelig fordeling af de to køn.

Der udarbejdes en årlig redegørelse, som forelægges bestyrelsen til drøftelse, og som omfatter status på måltal/målopfylde, herunder redegørelse for årsag til manglende målopfylde, status på kønssammensætningen i de øvrige ledelsesniveauer og redegørelse for udviklingen i det forløbne år.

Direktionens kønsfordeling er uændret i 2020 bestående af en mand og en kvinde - svarende til 50 % af hvert køn. Kønssammensætningen i ledelsen i øvrigt ved udgangen af 2020 er fordelt på 10 kvinder ud af 17 på øverste ledelsesniveau svarende til 59 % kvinder.

VIDENRESSOURCER

"danmark"s koncept for ydelse af tilskud til forskellige former for sygdomsbehandling er opbygget gennem en længere årrække. Tilskudsstrukturen bliver forbedret og finpudset løbende, og de etablerede it-systemer vil i stadig højere grad medvirke til at automatisere såvel policeadministration som



erstatningsbehandling samt medlemmernes online-muligheder for selvbetjening.

Den unikke viden om administration af sygeforsikring, it mv. i "danmark" giver mulighed for en fortsat udbygning af den digitale automatisering.

Det stigende omfang af elektronisk transmission af data fra behandlerne og tilsvarende kommunikation med medlemmerne giver betydelige administrative fordele for "danmark" og lettelser for medlemmerne.

Den ekspertise og de systemer, "danmark" har opbygget til effektiv beregning og udbetaling af erstatninger, udbydes også til eksterne samarbejdspartnere med sundhedsforsikringer. Det sker gennem Administrationsselskabet "danmark" A/S.

Der har dog vist sig et behov for at foretage en opgradering af de nuværende it-systemer for at sikre en bedre mulighed for fortsat at kunne udvikle og højne serviceniveauet. Det er baggrunden, for at udvikling af en ny digital platform er igangsat i indværende år.

"danmark" råder over en stabil medarbejderskare, der via interne uddannelsesforløb løbende får et opdateret kendskab til "danmark"s systemer og produkter med henblik på at sikre medlemmerne den bedst mulige service. En medarbejderstab som

i løbet af 2020 er udvidet for at sikre, at de nødvendige kompetencer og ressourcer er til stede til at håndtere det nye it-udviklingsprojekt, som er igangsat.

Den stigende automatisering og effektivisering i "danmark" har i væsentligt omfang reduceret omfanget af en række manuelle administrative opgaver i medlemsbetjeningen. En udvikling som ønskes fortsat.

BEDSTE OMDØMME I BEFOLKNINGEN

"danmark" er det forsikringsselskab her i landet, der har det allerbedste omdømme i den danske befolkning. "danmark" opnåede igen i år den bedste vurdering blandt alle de undersøgte finansielle virksomheder. Det fremgår af Finansimage 2020, der er en uafhængig omdømmeanalyse af landets 69 største finansielle virksomheder. Analysen er en årlig måling, som de seneste fem år er blevet gennemført af analysevirksomheden Wilke i samarbejde med FinansWatch, der er et af JP/Politikens specialmedier.

Undersøgelsen er baseret på svar fra mere end 5.000 repræsentativt udvalgte danskere. De har vurderet landets største banker, forsikringsselskaber, pensionsselskaber, realkreditselskaber og investeringsforeninger ud fra i år ni - mod de tidligere år otte - forskellige imageparametre.

DIGITALISERING OG IT TIL BEDRE SERVICE

Som nævnt anvendes it både til at effektivisere driften og til at give medlemmerne en bedre service. "danmark"s administrative strategi er at gøre processerne enkle og gennemsikkelige gennem automatisering og elektronisk kommunikation.

Et væsentligt element i it-strategien er, at regningsoplysningerne så vidt muligt overføres elektronisk fra behandlerne. I 2020 blev 98,4 % af alle erstatninger til medlemmerne udbetalt på grundlag af elektronisk overførte oplysninger fra behandlere og apoteker. Det svarer til, at vi håndterede mere

end 34 mio. skader i løbet af året. Det er et fald i forhold til 2019 på omkring en mio. skader, der skyldes færre indberetninger som følge af nedlukning under COVID-19.

Dette er en klar trend, som en konsekvens af at "danmark" fra 1. januar 2018 gik digitalt, at kommunikationen med medlemmerne nu primært sker digitalt, og det så vidt muligt undgås at fremsende breve - der både er lang tid undervejs og samtidigt belaster CO₂-udledningen.

Antallet af oplyste e-mailadresser nåede i 2020 op på over 1,5 mio.

I alt mere end 4,4 mio. d-nyt blev samlet sendt på e-mail i 2020, hvilket er over 2,2 mio. flere, end der blev sendt ud på papir.



I 2020 foregik over 99 % af alle indmeldelser via "danmark"s hjemmeside. Hjemmesiden giver en bedre mulighed for at tilpasse indmeldelsen til den konkrete ansøger, så den opleves mere brugervenlig end en blanket. Antallet af udsendte breve fra FDC udgjorde omkring 210.000 i 2020.

I 2020 blev der sendt knap 14,4 mio. automatiske e-mails til medlemmerne. Omkring 4,4 mio. gange blev der logget ind på hjemmesiden for at komme ind i selvbetjeningen. En stor andel fra en smartphone. Det er via den mobilvenlige selvbetjening, medlemmerne døgnet rundt kan skrive til "danmark" på en sikker forbindelse og selv aktivere f.eks. udbetaling af tilskud, ændre kontonummer, tilføje e-mailadresse og tilmelde børn. Også personer, der ikke er medlem af "danmark", kan via selvbetjeningen kommunikere sikkert med "danmark".

Drift og udvikling af de grundlæggende it-systemer er outsourcet til FDC A/S (Forsikringens Data Center). Hjemmesiden og selvbetjeningen er outsourcet til Adapt A/S.

I 2020 blev der igangsat et større forarbejde med henblik på at få moderniseret "danmark"s it-teknologiske platform. Efter en større udbudsperiode i løbet af første halvår faldt valget på Netcompany. Arbejdet med forberedelse blev igangsat i slutningen af året, hvor den endelige aftale og kontrakt blev underskrevet. Moderniseringen og udviklingen af en ny digital platform til afløsning af de nuværende systemer forventes at forløbe over de kommende 3-4 år.

Opgraderingen af de nuværende administrative it-systemer skal være med til at understøtte en endnu højere grad af digitalisering og fremtids-sikret teknologi til glæde for en fortsat udvikling af "danmark"s medlemsadministration og -service.

MEDLEMSORGANISATION OG LEDELSE

"danmark"s 8 lokalafdelinger er underopdelt i 23 lokalkredse. I hver lokalkreds afholdes et årligt medlemsmøde, hvor medlemmerne har mulighed for at fremsætte og debattere forslag om "danmark"s tilskud og administration samt deltage i valget til repræsentantskabet.

"danmark" ledes af en bestyrelse på i alt 14 medlemmer. 9 medlemmer vælges af generalforsamlingen for 2 år ad gangen, og 5 medlemmer vælges af "danmark"s medarbejdere for 4 år ad gangen. Ingen medarbejdervalgte medlemmer var på valg i 2020, mens halvdelen af de øvrige medlemmer var på valg.

Statsautoriseret revisor Peter Schak Larsen, der har været revisor for flere børsnoterede selskaber og større finansielle virksomheder, er valgt som formand for revisionsudvalget.

Direktionen består af to medlemmer:

- Administrerende direktør Allan Luplau
- Økonomidirektør Tina W. Christensen

Bestyrelsen for Administrationsselskabet "danmark" A/S består af:

- Allan Luplau (formand)
- Knud K. Damsgaard
- Peter Knub

Direktionen består af:

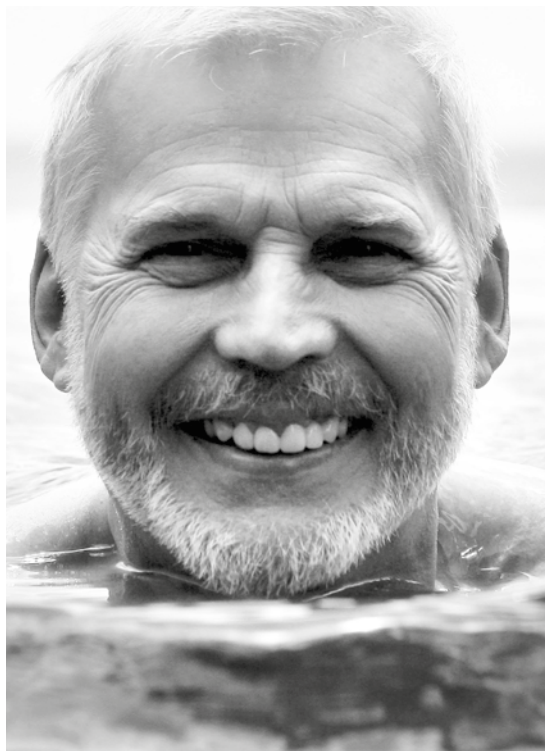
- Christina Holst Riis

Bestyrelsen for "danmark" Erhverv, Skadesforsikringsaktieselskab består af:

- Allan Luplau (formand)
- Knud K. Damsgaard
- Flemming Orth
- Jan Hoffmann

Direktionen består af:

- Tina W. Christensen



LEDELSESHVERV

Bestyrelsesformand Knud K. Damsgaard er formand for bestyrelsen i Gerda og Lars Christensens Familiefond samt medlem af bestyrelserne for Administrationsselskabet "danmark" A/S, "danmark" Erhverv, Skadesforsikringsaktieselskab, KKD Leasing aps og KKD Advokatanpartsselskab.

Næstformand Flemming Orth er medlem af bestyrelsen for "danmark" Erhverv, Skadesforsikringsaktieselskab.

Bestyrelsesmedlem Peter Knub er medlem af bestyrelsen for Administrationsselskabet "danmark" A/S og medlem af repræsentantskabet i FDM.

Bestyrelsesmedlem Jørn C. Nielsen er formand for bestyrelserne i Sports Team Slagelse og TV2 Øst, ordførende formand for TV2 regionerne, næstformand for bestyrelserne Børge Kristensens Mindefond og Fonden for Slagelse Ride Center samt medlem af bestyrelsen i Vision C A/S. Repræsentantskabsmedlem i Danmarks Idrætsforbund og Gerlev Idrætshøjskole.

Bestyrelsesmedlem Hanne Richter er formand for C.W. Obel kollegiet og LOF NORD samt medlem af bestyrelsen i 4. maj kollegiet (valgt til seniorrådet i Aalborg Kommune).

Bestyrelsesmedlem Peter Schak Larsen er formand for bestyrelserne i Marius Pedersen Holding A/S og Marius Pedersen A/S og medlem af bestyrelserne i Marius Pedersen a.s., Slovakia, Marius Pedersen a.s., The Czech Republic, C.C.N. Holding A/S, SAAN Holding A/S og Facit Bank A/S.

Jan Hoffmann er medlem af bestyrelsen for "danmark" Erhverv, Skadesforsikringsaktieselskab og medlem af bestyrelsen i Finansrådgiverne - Forsikringsmægler A/S.

Administrerende direktør Allan Luplau er formand for bestyrelsen for Administrationsselskabet "danmark" A/S og for "danmark" Erhverv, Skadesforsikringsaktieselskab samt medlem af bestyrelsen i Forsikring & Pension og i AMICE.

Ud over direktionen har to ansatte væsentlig indflydelse på virksomhedens risikoprofil.

LØNPOLITIK

Bestyrelsen har fastlagt en lønpolitik, som har til formål at medvirke til, at bestyrelsen, direktionen og ansatte, hvis aktiviteter har væsentlig indflydelse på Sygeforsikringen "danmark"s risikoprofil, arbejder for at fremme en sund og effektiv risikostyring. Aflønningen skal være i overensstemmelse med "danmark"s værdier, forretningsstrategi og langsigtede mål, og den må ikke indebære risiko for interessekonflikter.

Efter bestyrelsens vurdering er den interne revisionschef og den ansvarlige nøgleperson for compliancefunktionen - ud over bestyrelse og direktion - de eneste ansatte, hvis aktiviteter har væsentlig indflydelse på virksomhedens risikoprofil, jf. lønbekendtgørelsens § 3.

Bestyrelsen gennemgår lønpolitikken mindst én gang årligt. Sygeforsikringen "danmark" har uændret en lille og veldefineret ledelse. Bestyrelsen har nedsat et vederlagsudvalg.



Hverken bestyrelse, direktion eller andre medarbejdere i Sygeforsikringen "danmark" oppebærer resultatafhængig løn. De aflønnes med fast løn og pension og er ikke omfattet af nogen form for individuel incitaments- eller præstationsafhængig aflønning.

FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

Udviklingen i 2020 var i overensstemmelse med "danmark"s målsætning om en høj tilbagebetaling til medlemmerne. Dog påvirkede COVID-19-nedlukningerne i årets løb og fortsat i 2021 "danmark"s virke og medlemmernes mulighed for at gøre brug af de behandlingstilbud i samme omfang som forventet. Målsætningen i budgettet for 2020 var uændret i gennemsnit at udbetale mindst 90 øre i tilskud for hver indbetalt kontingentkrone. COVID-19-pandemien påvirkede og påvirker fortsat i 2021 "danmark"s virke, ligesom vi ikke kan udelukke, at det igen kan få indflydelse på de finansielle investeringer.

Selvom COVID-19 er en epidemi, og dermed muligt undtaget for tilskudsdekning, vil "danmark" være åben over for at hjælpe medlemmerne. Model og omfang kendes ikke på nuværende tidspunkt, men "danmark" er forberedt på betydelige udgifter til coronarelaterede tilskud til medlemmerne. 2020 viste, hvordan de forudsætninger, der lå til grund for budgettet, i løbet af ganske kort tid ændrede sig. COVID-19 sætter fortsat sit præg på såvel hverdagen som de finansielle markeder, og derfor er det på nuværende tidspunkt svært at estimere resultatet for 2021.



"danmark"s økonomi og finansielle stilling forventes på trods af ovenstående at være solid, hvilket er et godt udgangspunkt for fortsat at kunne tilbyde attraktive forsikringsdækninger til medlemmerne og sikre en fortsat udbygning af medlemsservicen i de kommende år. "danmark" forventer fortsat at kunne fastholde en lav omkostningsprocent ved intensiv anvendelse af it-systemer, der effektiviserer administrationen og medlemsbetjeningen. Dog kan der forventes stigende udgifter til udvikling af

vores nye it-systemplatform i de kommende 3-4 år. Det er væsentligt for uændret at kunne tilbyde medlemmerne et højt serviceniveau samtidigt med, at "danmark"s omkostninger på længere sigt kan fastholdes på et lavt niveau.

BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABETS AFSLUTNING

Efter regnskabsårets udløb er der ikke indtruffet begivenheder, som påvirker regnskabsaflæggelsen for 2020 eller giver anledning til væsentlige ændringer i forventningerne til resultatet af forsikringsdriften i 2021.

RESULTATDISPONERING

Bestyrelsen foreslår årets resultat anvendt således:

(i 1.000 kr.)	2020	2019
Overført fra tidligere år	1.503.838	881.995
Årets resultat	721.205	721.843
Til disposition	2.225.043	1.603.838
Der fordeles således:		
Foreslået § 2 donation	150.000	100.000
Opskrivning efter indre værdis metode	0	0
Opskrivnings-henlæggelser domicilejendomme	0	0
Reservefond	500.000	0
Overført til næste år	1.575.043	1.503.838
I alt	2.225.043	1.603.838

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

GENERELLE PRINCIPPER FOR REGNSKABSUDARBEJDELSEN

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsregnskabet for Sygeforsikringen "danmark" udarbejdes i overensstemmelse med Lov om finansiel virksomhed samt bekendtgørelse om finansielle rapporter for forsikringsselskaber og tværgående pensionskasser.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

INDREGNING OG MÅLING

Generelt indregnes indtægter i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, og omkostninger indregnes i takt med, at de afholdes.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til dagsværdi. Dagsværdi er den pris, der ville blive opnået ved salg af et aktiv eller betalt for at overdrage en forpligtelse i en normal transaktion mellem markedsdeltagerne på målingstidspunktet. Dagsværdi kan stemme overens med indre værdi, såfremt indre værdi beregnes på baggrund af underliggende aktiver og forpligtelser målt til dagsværdi. Der er tre niveauer af dagsværdimåling:

NIVEAU 1 er baseret på noterede priser, der fremkommer i forbindelse med omsætning i aktive markeder. Findes der et aktivt marked for børs-noterede kapitalandele, obligationer, afledte finansielle instrumenter m.m., måles dagsværdien som udgangspunkt til lukkekursen på balancedagen.

NIVEAU 2 er baseret på observerbare input. Er der ikke noteret en lukkekurs, anvendes en anden offentlig kurs, der må antages bedst at svare hertil, i form af indikative priser fra banker/brokere. For noterede papirer, hvor lukkekursen ikke afspejler dagsværdien, anvendes valueringsteknikker eller andre observerbare oplysninger til fastlæggelse af dagsværdien. Afhængigt af aktivets eller passivets karakter kan der være tale om beregning ud

fra grundlæggende parametre som rente, valutakurser og volatilitet eller ved sammenligning med handelspriser for sammenlignelige instrumenter.

NIVEAU 3 anvendes for finansielle aktiver og forpligtelser, hvor værdiansættelsen ikke kan baseres på observerbare data, enten da disse ikke er tilgængelige eller ikke skønnes at være brugbare til fastsættelsen af dagsværdi. I stedet anvendes oplysninger om udviklingen i investeringen, de finansielle markeder og ændringer i risikofaktorerne for investeringen til at værdiansætte aktivet.

Der overføres kun mellem kategorierne i værdiansættelseshierarkiet, såfremt der er ændringer i tilgængelige data til brug for værdiansættelse.

Oplysning om aktivernes placering i dagsværdihierarkiet fremgår af note 22.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde "danmark", og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå "danmark", og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling af aktiver og forpligtelser tages hensyn til oplysninger, der fremkommer efter balancedagen, men inden årsrapporten udarbejdes, i det omfang oplysningerne bekræfter eller afkræfter forhold, som er opstået senest på balancedagen. Kriterier for indregning og måling af aktiver og forpligtelser er nærmere beskrevet i tilknytning til omtalen af hver enkelt regnskabspost.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskab for Sygeforsikringen "danmark" og de 100 % ejede dattervirksomheder - Administrationsselskabet "danmark" A/S og "danmark" Erhverv, Skadesforsikringsaktieselskab - er ikke udarbejdet, idet dattervirksomhedernes aktivitet, aktiver og forpligtelser anses for uvæsentlige i forhold til den samlede virksomhed.



KONCERNINTERNE TRANSAKTIONER

Den tilknyttede virksomhed Administrations-selskabet "danmark" A/S udfører administrativ service for andre forsikringsselskaber og køber i forbindelse hermed ydelser fra "danmark", som afregnes på omkostningsdækkende basis.

Den tilknyttede virksomhed "danmark" Erhverv, Skadesforsikringsaktieselskab udbyder gruppe-forsikringer og køber i forbindelse hermed ydelser fra "danmark", som afregnes på omkostnings-dækkende basis.

I forhold til de samlede aktiviteter er de koncern-interne transaktioner uvæsentlige og omfatter ikke handel med aktiver mellem koncernvirksomhederne.

VALUTAOMREGNING

Indtægter og omkostninger i udenlandsk valuta indregnes efter de på transaktionstidspunktet gældende valutakurser.

Balanceposter i udenlandsk valuta indgår ved første indregning til officielle valuta-kurser på transaktionsdagen og omregnes ved regnskabsårets slutning til officielle lukkekurser på balancedagen. Valuta-kursreguleringer indregnes i resultat-opgørelsen.

RESULTATOPGØRELSEN

PRÆMIEINDTÆGTER

Under præmieindtægter indregnes regnskabsårets bruttopræmier. For opkrævede præmier, der rækker ind i det kommende år, er foretaget periodisering af indtægtsførte præmier.

FORSIKRINGSTEKNISK RENTE

Forsikringsteknisk rente beregnes som et renteafkast af årets gennemsnitlige præmiehensættelser for egen regning. Beløbet beregnes ud fra den af EIOPA offentliggjorte løbetidsafhængige risikofrie rentekurve.

ERSTATNINGSUDGIFTER

Under erstatningsudgifter indregnes regnskabsårets udbetalte erstatninger med tillæg af direkte og indirekte skadesbehandlingsomkostninger samt ændring i erstatningshensættelser. Beløb til besigtigelse og vurdering samt bekæmpelse og begrænsning af indtrufne skader indgår fuldt ud i regnskabsposten. Derudover reguleres med ændring i risikomargen.

Tillæg for direkte og indirekte skadesbehandlingsomkostninger omfatter personaleomkostninger, it-omkostninger og lokaleomkostninger m.v. Omkostningstillægget indregnes på grundlag af skøn over den faktiske ressourceanvendelse, herunder medarbejderes tidsforbrug til henholdsvis skadesbehandling og andre opgaver.

AFLØBSRESULTAT

Regnskabsårets afløbsresultat indgår under erstatningsudgifter og udtrykker forskellen mellem forventede og realiserede erstatninger vedrørende tidligere år. Afløbsresultatet beregnes som erstatningshensættelserne ved årets begyndelse med fradrag af årets erstatningsudbetalinger med tillæg af direkte og indirekte skadesbehandlingsomkostninger vedrørende de pågældende regnskabsår og erstatningshensættelserne ved årets slutning.

FORSIKRINGSMÆSSIGE DRIFTSOMKOSTNINGER

Som forsikringsmæssige driftsomkostninger indregnes omkostninger i forbindelse med erhvervelse samt omkostninger til administration af forsikringsbestanden, der ikke kan henføres til skadesbehandling. I forsikringsmæssige driftsomkostninger indgår endvidere afskrivninger på driftsmidler og domicilejendomme.

Fremtidige forpligtelser vedrørende gratialer til medarbejdere i forbindelse med forventede medarbejderjubilæer indregnes løbende under forsikringsmæssige driftsomkostninger. Indtægter og udgifter vedrørende domicilejendomme indgår ligeledes under forsikringsmæssige driftsomkostninger.

Væsentlige omkostninger, der vedrører det kommende år, periodiseres og aktiveres som forudbetalte omkostninger under andre periodeafgrænsningsposter. Driftsomkostninger vedrørende regnskabsåret, der ikke er betalt inden årets udgang, indgår under anden gæld og hensatte forpligtelser.

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver. Afskrivninger beregnes lineært over brugstiden fra anskaffelses-/ibrugtagningstidspunktet.

Domicilejendomme afskrives over den forventede anvendelsesperiode. Afskrivningsgrundlaget udgør dagsværdien med fradrag af den forventede restværdi ved anvendelsesperiodens ophør. Anvendelsesperioden er fastsat til 50 år, og den forventede restværdi er skønnet til 90 %.

INVESTERINGSAFKAST

Under investeringsafkast indregnes regnskabsårets indtægter i form af periodiserede renter, modtagne aktieudbytter samt realiserede og urealiserede gevinster og tab. For kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder indregnes en forholdsmæssig andel af årets resultat. Indtægter af investeringsejendommene omfatter årets resultat af investeringsejendommenes drift.

Kursreguleringer omfatter realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende investeringsaktiver, herunder op- og nedskrivning af investeringsejendommenes dagsværdi.

Renteudgifter omfatter bankrenter. Administrationsomkostninger i forbindelse med investeringsvirksomhed omfatter regnskabsårets gebyrer og lignende ved porteføljeadministrationen og en beregnet andel af egne omkostninger ved administration m.v. af investeringsvirksomheden.

En andel af investeringsresultatet vedrører forrentning og kursregulering af forsikringsmæssige hensættelser og overføres til forsikringsresultatet under regskabsposten forsikringsteknisk rente.

ANDRE INDTÆGTER

Under andre indtægter indregnes regnskabsårets nettobeløb fra salg og administration af forsikringer for andre selskaber, der ikke kan henføres til "danmark"s forsikringsbestand eller investeringsaktiver.

SKAT

"danmark" er som gensidig sygeforsikringsforening fritaget for skat af forsikringsvirksomheden. Omfattet af skattepligten er en andel af resultatet af ejendommenes drift samt øvrige indtægter. Som årets skatteudgift indregnes den for regnskabsåret beregnede selskabsskat af årets skattepligtige indkomst, herunder årets forskydning i hensættel-

ser til skatter. Aktuell skat beregnes med gældende skattesats. Udskudte skatteforpligtelser afsættes med gældende skattesats.

Den andel af årets skatteudgift, der kan henføres til opskrivninger af domicilejendomme og tilbageførsel af opskrivninger på domicilejendomme, overføres til regskabsposten anden totalindkomst.

Forskellen mellem den i løbet af året betalte acontoskat og den beregnede selskabsskat for regnskabsåret opføres som aktuelle skatteaktiver eller aktuelle skatteforpligtelser. Under udskudte skatteforpligtelser indregnes de beregnede forpligtelser til udskudt skat og eventualskat.

ANDEN TOTALINDKOMST

Anden totalindkomst indgår i en separat opgørelse i forlængelse af resultatopgørelsen. I regskabsposten indregnes opskrivninger vedrørende domicilejendomme og tilbageførsel af disse samt den skattemæssige effekt heraf.



BALANCEN

IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Immaterielle aktiver omfatter aktiveret it-software samt it-software under udvikling. Omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der indregnes som immaterielle aktiver, omfatter ud over eksterne direkte omkostninger også lønomkostninger, der kan henføres til udviklingsprojekterne. Omkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Aktiveret it-software og it-software under udvikling måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger samt nedskrivninger ved indikationer på værdiforringelse. It-software afskrives lineært over den vurderede brugstid fra ibrugtagningstidspunktet, som udgør fra 5 til 20 år. Der afskrives ikke på it-software under udvikling.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver bliver gennemgået årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis det er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

DRIFTSMIDLER

Driftsmidler omfatter aktiveret inventar, it-anlæg, biler, kunst m.v. Målegrundlaget er aktivernes kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. I forbindelse med regnskabsaflæggelsen foretages nedskrivningstest af de væsentligste aktiver. Driftsmidlerne består generelt af anskaffelser, der forventes anvendt i mere end et regnskabsår.

Leasingkontrakter vedrørende driftsmidler, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til dagsværdien eller (hvis lavere) til nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelse.



Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige driftsmidler.

Brugstiden for it-udstyr er fastsat til 3 år, og for inventar, biler m.v. er brugstiden fastsat til 5 år. Afskrivninger beregnes lineært over brugstiden fra anskaffelsestidspunktet.

For it-udstyr udgør afskrivningssatsen 33 % og for inventar og biler m.v. 20 %. Aktiveret kunst afskrives ikke, men behov for eventuel nedskrivning vurderes med jævne mellemrum. Afskrivninger indregnes i forsikringsmæssige driftsomkostninger.

DOMICILEJENDOMME

"danmark"s ejendomme anvendes i forskelligt omfang til egne kontorer. Ved sondringen mellem domicilejendomme og investeringsejendomme anvendes andelen af egen anvendelse. Hvor ejendommens egen anvendelse udgør en mindre væsentlig del, betragtes ejendommen som en investeringsejendom.

Domicilejendomme måles årligt til en omvurderet værdi svarende til dagsværdi opgjort i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsens retningslinjer. Målegrundlaget for hver ejendom er driftsbudgetter for det kommende år og aktuelt fastsatte forrentningskrav opgjort som en skønnet vægtet afkastprocent, der tager hensyn til specifikke forhold vedrørende den enkelte ejendom.

Indtægter og omkostninger vedrørende domicilejendomme indgår under forsikringsmæssige driftsomkostninger. Opskrivninger af domicilejendomme og tilbageførsel af disse indregnes i regnskabsposten anden totalindkomst. Nedskrivninger af ejendomme, der ikke vedrører en tidligere opskrivning, indregnes i regnskabsposten kursreguleringer.

Domicilejendomme afskrives over den forventede anvendelsesperiode. Afskrivningsgrundlaget udgør dagsværdien med fradrag af den forventede restværdi ved anvendelsesperiodens ophør. Anvendelsesperioden er fastsat til 50 år, og den forventede restværdi er skønnet til 90 %.

Afskrivningerne indgår under forsikringsmæssige driftsomkostninger.

INVESTERINGSEJENDOMME

Investeringsejendomme måles årligt til dagsværdi opgjort i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsens retningslinjer. Målegrundlaget for hver ejendom er driftsbudget for det kommende år og aktuelt fastsatte forrentningskrav opgjort efter en skønnet vægtet afkastprocent, der tager hensyn til specifikke forhold vedrørende den enkelte ejendom.

Resultat af investeringsejendommenes drift indgår i en særskilt regnskabspost under investeringsafkast. Op- og nedskrivning af investeringsejendommenes dagsværdi indgår i regnskabsposten kursreguleringer.

FINANSIELLE INVESTERINGSAKTIVER

Finansielle investeringsaktiver indregnes generelt til dagsværdi.

KAPITALANDELE I TILKNYTTETE OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

For kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder udgør målegrundlaget den forholdsmæssige andel af den indre værdi ved årets udgang.

ANDRE FINANSIELLE INVESTERINGSAKTIVER

Aktiverne indregnes efter handelsdato og måles generelt til dagsværdi. Ved eventuelle handler hen over balancetidspunktet indregnes et aktiv under likvide beholdninger eller en forpligtelse under gæld til kreditinstitutter svarende til den aftalte pris.

Målegrundlaget for børsnoterede kapitalandele, investeringsforeningsandele og obligationer er den officielle lukkekurs ved årets udgang. Beholdning af udtrukne obligationer måles til nominel værdi.

Unoterede obligations- og aktiebaserede investeringsforeningsandele måles til dagsværdi med udgangspunkt i den forholdsmæssige andel af investeringsforeningens egenkapital på balancetidspunktet. I målegrundlaget indgår de underliggende obligationer og aktier til lukkekurs på balancetidspunktet. Øvrige poster omfatter tilgodehavende renter og udbytter.

For unoterede aktier udgør målegrundlaget den forholdsmæssige andel af egenkapitalen ifølge den senest foreliggende årsrapport for de pågældende virksomheder, som skønnes at svare til dagsværdien.

TILGODEHAVENDER

Generelt måles tilgodehavender til de beløb, hvorved tilgodehavenderne forventes at indgå. For ikke betalte præmier, gebyrer m.v., der indgår under regnskabsposten tilgodehavender hos forsikringstagere, er målegrundlaget de faktisk opkrævede beløb med fradrag af hensættelser til tabsrisici. For øvrige tilgodehavender er målegrundlaget de nominelle beløb.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER, AKTIVER

Beregnete tilgodehavende obligationsrenter fra sidste termin i regnskabsåret optages under tilgodehavende renter med de forventede beløb. Væsentlige forsikringsmæssige omkostninger, der vedrører det kommende år, periodiseres og aktive-



res som forudbetalte omkostninger under andre periodeafgrænsningsposter. Målegrundlaget er de faktiske betalinger.

PRÆMIEHENSÆTTELSER

Under præmiehensættelser indgår forpligtelser vedrørende opkrævede præmier for det kommende år. Målegrundlaget er de forventede erstatninger med tillæg af direkte og indirekte skadesbehandlingsomkostninger i den opkrævede periode, dog minimum den for perioden opkrævede præmie. Ved måling af præmiehensættelser foretages ikke diskontering, idet effekten heraf ville være uvæsentlig.

ERSTATNINGSHENSÆTTELSER

Under erstatningshensættelser indregnes kendte og forventede erstatningsudgifter vedrørende regnskabsåret og de to forudgående regnskabsår. Hensættelserne er sammensat af anmeldte og opgjorte erstatninger vedrørende regnskabsåret, der ikke er afregnet inden årets udgang, samt forventede erstatningsudgifter der efter bedste skøn er opgjort på grundlag af en beregningsmodel.

Den anvendte beregningsmodel arbejder med en fremskrivning af detaljerede data for afholdte erstatningsudgifter. Beregningsmodellen forudsætter en vis stabilitet i medlemmernes adfærds-

mønstre fra år til år. Modellen har gennem en årrække vist stabile resultater, men vurderes løbende og tilpasses ændringer i erstatningsberegning og afregningsformer.

Målegrundlag for hensættelser vedrørende anmeldte og opgjorte, ikke afregnede erstatninger er de faktiske erstatningsbeløb. Ved måling af hensættelser til ikke skadesbehandlede erstatninger indregnes tillæg til forventede direkte og indirekte skadesbehandlingsomkostninger. Ved måling af erstatningshensættelser foretages ikke diskontering, idet effekten heraf er uvæsentlig.

RISIKOMARGEN

Under risikomargen indregnes et risikotillæg til dækning af risikoen for afvigelser mellem bedste skøn og endelig afvikling af hensættelser til de ikke skadesbehandlede erstatninger.

Risikomargen opgøres som det beløb, som sel-skabet må forventes at skulle betale til en erhverver af forsikringsbestanden for at overtage risikoen for, at de faktiske omkostninger ved afvikling af de forsikringsmæssige hensættelser afviger fra bedste skøn.

Risikomargen beregnes efter den såkaldte cost of capital metode.

HENSATTE FORPLIGTELSE

Under pensioner og lignende forpligtelser indgår fremtidige forpligtelser vedrørende gratialer til medarbejdere i forbindelse med forventede medarbejderjubilæer. Forpligtelsen indregnes med en forholdsmæssig andel for perioden fra ansættelsestidspunktet til balancetidspunktet med de beregnede nominelle beløb.

Under udskudte skatteforpligtelser indregnes forpligtelser til udskudt skat og eventualskat.

GÆLD

Generelt måles gældsposter til dagsværdi i form af de forventede fremtidige betalinger.

Under anden gæld indgår forsikringsmæssige driftsomkostninger og ejendomsomkostninger vedrørende regnskabsåret, der ikke er betalt inden årets udgang. Målegrundlaget er de forventede eller fakturerede beløb.

Under gæld indregnes tillige den kapitaliserede rest-leasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

§ 2 DONATIONER

Den foreslåede § 2 donation til sundhedsfaglig forskning, forebyggelse og oplysning overføres fra egenkapital til gæld under regnskabsposten § 2 donationer, når donationen i overensstemmelse med vedtægternes § 2 er vedtaget på generalforsamlingen.

Omkostninger, der direkte kan relateres til projektuddelinger/-donationer, tages fra donationsmidlerne i takt med, de afholdes.

Donationer, som i overensstemmelse med § 2's formål er bevilliget godkendt og kundgjort over for modtager, overføres til skyldige godkendte projektdonationer. Godkendte projektdonationer, som ikke er udbetalt på balancedagen, indregnes som en gældsforpligtelse.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER, PASSIVER

Under periodeafgrænsningsposter indgår indbetalinger fra forsikringstagere vedrørende præmier, der alene vedrører det kommende regnskabsår. Målegrundlaget er de faktiske indbetalinger.

OPLYSTE NØGLETAL

BRUTTOERSTATNINGSPROCENT

Erstatningsprocenten beregnes som regnskabsårets erstatningsudgifter i forhold til regnskabsårets præmieindtægter.

BRUTTOOMKOSTNINGSPROCENT

Omkostningsprocenten beregnes som de forsikringsmæssige driftsomkostninger i forhold til regnskabsårets præmieindtægter.

COMBINED RATIO

Nøgletallet beregnes som summen af erstatningsudgifter og forsikringsmæssige driftsomkostninger i forhold til regnskabsårets præmieindtægter.

OPERATING RATIO

Nøgletallet beregnes som summen af erstatningsudgifter og forsikringsmæssige driftsomkostninger i forhold til regnskabsårets præmieindtægter med tillæg af forsikringsteknisk rente.

RELATIVT AFLØBSRESULTAT

Nøgletallet beregnes som årets afløbsresultat i forhold til de erstatningshensættelser ved årets begyndelse, som afløbsresultatet vedrører.

EGENKAPITALFORRENTNING I PROCENT

Nøgletallet beregnes som forholdet mellem årets resultat og årets gennemsnitlige egenkapital opgjort i procent.

ERSTATNINGSFREKVENNS

Frekvensnøgletallet beregnes som det gennemsnitlige antal anlagte erstatninger årligt pr. medlem.

LEDELSENS REGNSKABSPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og vedtaget årsrapporten for 2020 for Sygeforsikringen "danmark". Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med Lov om finansiell virksomhed.

Årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 2020.

Ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse af udviklingen i virksomhedens aktivi-

teter og økonomiske forhold samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som virksomheden påvirkes af.

Årsrapporten med tilhørende forslag til resultat-disponering indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 24. marts 2021

I direktionen:

Allan Luplau
Adm. direktør

Tina W. Christensen
Økonomidirektør

I bestyrelsen:

Knud K. Damsgaard
Formand

Flemming Orth
Næstformand

Peter Knub

Jørn C. Nielsen

Kristian Pallesen

Bjarne R. Fischer Lassen

Kirsten Wernberg-Møller

Hanne Richter

Peter Schak Larsen

Henrik Pedersen

Lene Meyersahm

Sussie Rasmussen

Birgit Mortensen

Brian Balle

DEN INTERNE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet for Sygeforsikringen "danmark" giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med Lov om finansiell virksomhed.

DEN UDFØRTE REVISION

Vi har revideret årsregnskabet for Sygeforsikringen "danmark" for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020. Årsregnskabet udarbejdes efter Lov om finansiell virksomhed.

Revisionen er udført på grundlag af Finanstilsynets bekendtgørelse om revisionens gennemførelse i finansielle virksomheder mv. samt finansielle koncerner og efter internationale standarder om revision vedrørende planlægning og udførelse af revisionsarbejdet.

Vi har planlagt og udført revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Vi har deltaget i revisionen af alle væsentlige og risikofyldte områder.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

UDTALELSE OM LEDELSENS BERETNING

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Lov om finansiell virksomhed.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med Lov om finansiell virksomheds krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 24. marts 2021

Ole Helbo Esbensen
Revisionschef

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL MEDLEMMERNE AF SYGEFORSIKRINGEN "DANMARK"

KONKLUSION

Vi har revideret årsregnskabet for Sygeforsikringen "danmark" for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter Lov om finansiell virksomhed.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med Lov om finansiell virksomhed.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

UAFHÆNGIGHED

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

VALG AF REVISOR

Vi blev første gang valgt som revisor for Sygeforsikringen "danmark" den 29. april 2014 for regnskabsåret 2014. Vi er genvalgt ved beslutning af delegeret-/generalforsamlingen i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 7 år frem til og med regnskabsåret 2020.

CENTRALE FORHOLD VED REVISIONEN

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af årsregnskabet for regnskabsåret 2020. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af årsregnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom.

Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen, af hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet. Resultatet af vores revisionshandlinger, herunder de revisionshandlinger vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om årsregnskabet som helhed.

MÅLING AF ERSTATNINGSHENSÆTTELSE

Erstatningshensættelser udgør 403,7 mio. kr. pr. 31. december 2020. Målingen af erstatningshensættelser vurderes at være et centralt forhold ved revisionen, idet målingen involverer ledelsesmæssige skøn, og ændringer i forudsætninger kan have væsentlig betydning for den regnskabsmæssige værdi.

De områder og parametre med størst skøn i opgørelsen af erstatningshensættelserne er opgørelsen af forventninger til fremtidige udbetalinger på indtrufne skader vedrørende indværende og tidligere år (IBNR-hensættelser).

Selskabets karakter af erstatninger medfører, at perioden, fra skaden sker og efterfølgende anlægelse og afslutning af en skade, er relativt kort. Vi anser derfor, at der i relation til målingen af erstatningshensættelserne ikke er knyttet betydelige risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet.

Ledelsen har nærmere beskrevet målingen af erstatningshensættelser samt de aktuarmæssige beregninger og anvendte forudsætninger i anvendt regnskabspraksis samt angivet oplysninger om erstatningshensættelser i note II.

Hvordan forholdet blev behandlet ved revisionen

Baseret på vores risikovurdering har vi gennemgået den af ledelsen foretagne måling af erstatningshensættelser.

Vores revision har omfattet en vurdering af de metoder, forudsætninger og data, som ledelsen har anvendt i forbindelse med opgørelsen af erstatningshensættelser, herunder IBNR- og IBNER-hensættelserne. Revisionshandlingerne, der er udført i samarbejde med vores eksperter med aktuarmæssige kvalifikationer, har omfattet:

- Test af design, implementering og vurdering af effektiviteten af nøglekontroller og data relateret til processer for skadebehandling og hensættelser vedrørende anmeldte skader samt anvendt aktuarmæssig model til opgørelse af IBNR- og IBNER-hensættelser.
- Vurdering af de anvendte modeller og parametre samt øvrige væsentlige forudsætninger forbundet med opgørelsen af erstatningshensættelser.
- Vurdering og analyse af udviklingen i afløbsresultater og ændringer i parametre i forhold til året før.

Måling af domicil- og investeringsejendomme

Domicil- og investeringsejendomme udgør 584,1 mio. kr. pr. 31. december 2020. Målingen af domicil- og investeringsejendomme vurderes at være et

centralt forhold ved revisionen, idet målingen er påvirket af ledelsesmæssige skøn, ligesom ændringer i forudsætninger og de anvendte metoder kan have væsentlig indvirkning på målingen af ejendommene.

De væsentligste ledelsesmæssige skøn omfatter fastsættelse af afkastkrav samt ejendommenes driftsafkast.

Ledelsen har angivet oplysninger om domicil- og investeringsejendomme i noterne 8 og 9.

Hvordan forholdet blev behandlet ved revisionen

Baseret på vores risikovurdering har vi vurderet den af ledelsen foretagne måling af domicil- og investeringsejendomme.

Vores revision har omfattet en vurdering af de anvendte metoder og fastlagte forudsætninger.

Revisionshandlingerne har omfattet:

- Test af nøglekontroller for måling af domicil- og investeringsejendomme, herunder processer for fastlæggelse af forudsætninger, setup for ledelsesgodkendelse og eventuelle ledelsesmæssige ændringer af skøn samt kontrollernes operationelle effektivitet.
- Vurdering af de anvendte metoder ved at anvende vores branchekendskab og erfaring med fokus på bl.a. ændringer i forhold til sidste år.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen. I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Lov om finansiell virksomhed.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med krav i Lov om finansiell virksomhed. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Lov om finansiell virksomhed. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde årsregnskabet uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet. Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften.

Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion.

Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav ved-

rørende uafhængighed og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af årsregnskabet for den aktuelle periode, og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

København, den 24. marts 2021

EY
Godkendt Revisionspartnerselskab
cvr-nr. 30 70 02 28

Ole Karstensen
Statsaut. revisor
mnel6615



RESULTATOPGØRELSE (i 1.000 kr.)

Note	2020	2019
PRÆMIEINDTÆGTER		
2. Brutto præmier	3.478.395	3.287.422
Ændring i præmiehensættelser	-403	-158
Præmieindtægter f.e.r. i alt	3.477.992	3.287.264
Forsikringsteknisk rente	-3.246	-2.606
3. ERSTATNINGSUDGIFTER		
Udbetalte erstatninger	3.160.929	3.223.083
Ændring i erstatningshensættelser	-59.139	42.191
Ændring i risikomargen	110	972
Erstatningsudgifter f.e.r. i alt	3.101.900	3.266.246
FORSIKRINGSMÆSSIGE DRIFTSOMKOSTNINGER		
Erhvervesomkostninger	16.788	16.000
Administrationsomkostninger	99.725	97.783
Forsikringsmæssige driftsomkostninger f.e.r. i alt	116.513	113.783
FORSIKRINGSTEKNISK RESULTAT	256.333	-95.371
INVESTERINGSAFKAST		
Indtægter fra tilknyttede virksomheder	-1.103	2.621
Indtægter af investeringsejendomme	19.483	21.034
Renteindtægter og udbytter m.v.	32.737	134.722
4. Kursreguleringer	412.691	658.128
Renteudgifter	-169	-145
Administrationsomkostninger i forbindelse med investeringsvirksomhed	-6.593	-5.454
Investeringsafkast i alt	457.046	810.906
Forrentning og kursregulering af forsikringsmæssige hensættelser	3.246	2.606
INVESTERINGSAFKAST EFTER FORRENTNING OG KURSREGULERING AF FORSIKRINGSMÆSSIGE HENSÆTTELSE	460.292	813.512
Andre indtægter	11.519	9.920
RESULTAT FØR SKAT	728.144	728.061
5. Skat	6.939	6.218
ÅRETS RESULTAT	721.205	721.843
TOTALINDKOMSTOPGØRELSE		
ÅRETS RESULTAT	721.205	721.843
ANDEN TOTALINDKOMST		
Opskrivning domicilejendomme	6.130	3.357
Skat domicilejendomme	-10	-14
Anden totalindkomst	6.120	3.343
SAMLET TOTALINDKOMST	727.325	725.186

BALANCE PR. 31. DECEMBER (i 1.000 kr.)

Note	2020	2019
AKTIVER		
6. Udviklingsprojekter under udførelse	4.875	0
IMMATERIELLE AKTIVER I ALT	4.875	0
7. Driftsmidler	4.425	3.945
8. Domicilejendomme	134.000	126.200
MATERIELLE AKTIVER I ALT	138.425	130.145
9. Investeringsjendomme	450.100	447.900
10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	43.910	47.315
Investeringer i tilknyttede og associerede virksomheder i alt	43.910	47.315
Investeringsforeningsandele	5.396.479	5.346.427
Obligationer	3.467.763	1.351.031
Andre finansielle investeringsaktiver i alt	8.864.242	6.697.458
INVESTERINGS AKTIVER I ALT	9.358.252	7.192.673
Tilgodehavender hos forsikringstagere	2.534	2.450
Tilgodehavender hos forsikringsvirksomheder	30.936	31.344
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	6.128	4.273
Andre tilgodehavender	18.983	7.363
TILGODEHAVENDER I ALT	58.581	45.430
Aktuelle skatteaktiver	0	210
Likvide beholdninger	20.960	22.779
ANDRE AKTIVER I ALT	20.960	22.989
Tilgodehavende renter samt optjent leje	7.092	4.422
Andre periodeafgrænsningsposter	4.082	4.443
PERIODEAFGRÆSNSNINGSPOSTER I ALT	11.174	8.865
AKTIVER I ALT	9.592.267	7.400.102

BALANCE PR. 31. DECEMBER (i 1.000 kr.)

Note	2020	2019
PASSIVER		
Grundfond	12.350	12.350
Opskrivningshenlæggelser domicilejendomme	26.874	20.754
Andre henlæggelser:		
Nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0
Reservefond	5.500.000	5.000.000
Overført overskud	1.575.043	1.503.838
Foreslået § 2 donation	150.000	100.000
EGENKAPITAL I ALT	7.264.267	6.636.942
Præmiehensættelser	2.062	1.659
11. Erstatningshensættelser	403.677	462.816
Risikomargen på skadesforsikringskontrakter	17.299	17.189
HENSÆTTELSE TIL FORSIKRINGSKONTRAKTER I ALT	423.038	481.664
Pensioner og lignende forpligtelser	2.811	2.709
12. Udskudte skatteforpligtelser	31.493	29.065
HENSATTE FORPLIGTELSE I ALT	34.304	31.774
13. § 2 donationer	99.458	0
Gæld i forbindelse med direkte forsikring	3.524	3.358
14. Gæld til kreditinstitutter	1.696.108	181.359
Aktuelle skatteforpligtelser	21	0
Anden gæld	49.297	46.224
15. GÆLD I ALT	1.848.408	230.941
16. Periodeafgrænsningsposter	22.250	18.781
PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER I ALT	22.250	18.781
PASSIVER I ALT	9.592.267	7.400.102
1. Nøgletal - 5-årsoversigt		
17. Vederlag og honorarer		
18. Honorar til valgt revisor		
19. Eventualforpligtigelser og sikkerhedsstillelser		
20. Egenkapital og solvenskapitalkrav		
21. Nærtstående parter		
22. Oplysninger om dagsværdi		
23. Risikoforhold		
24. Forskerpanelet bag donationer i 2020		

EGENKAPITALOPGØRELSE (i 1.000 kr.)

REGNSKABSÅRET 2020

	Grund-fond	Opskriv-nings-henlæg-gelser	Netto-opskrivning efter indre værdi	Reserve-fond	Overført overskud	Foreslået § 2 donation	I alt
Primo 2020	12.350	20.754	0	5.000.000	1.503.838	100.000	6.636.942
Årets donation						-100.000	-100.000
Årets resultat					571.205	150.000	721.205
Anden totalindkomst					6.120		6.120
Henlagt til reservefond				500.000	-500.000		0
Opskrivning på domicilejendomme		6.120			-6.120		0
Værdiregulering tilknyttede og associerede virksomheder			0		0		0
EGENKAPITAL							
ULTIMO 2020	12.350	26.874	0	5.500.000	1.575.043	150.000	7.264.267

REGNSKABSÅRET 2019

Primo 2019	12.350	17.411	0	5.000.000	881.995	0	5.911.756
Årets resultat					621.843	100.000	721.843
Anden totalindkomst					3.343		3.343
Henlagt til reservefond				0	0		0
Opskrivning på domicilejendomme		3.343			-3.343		0
Værdiregulering tilknyttede og associerede virksomheder			0		0		0
EGENKAPITAL							
ULTIMO 2019	12.350	20.754	0	5.000.000	1.503.838	100.000	6.636.942

NOTER (i 1.000 kr.)

Note	2020	2019	2018	2017	2016
I. 5-ÅRSOVERSIGT mio. kr.					
Bruttopræmieindtægter	3.478,0	3.287,3	3.172,8	3.123,3	3.030,7
Bruttoerstatningsudgifter	3.101,9	3.266,2	3.058,6	2.993,4	2.920,1
Forsikringsmæssige driftsomkostninger i alt	116,5	113,8	113,7	111,4	105,5
Forsikringsteknisk resultat	256,3	-95,4	-1,5	16,5	3,4
Investeringsafkast efter forsikringsteknisk rente	460,3	813,5	-66,0	354,3	289,0
Årets resultat	721,2	721,8	-63,0	375,5	292,8
Afløbsresultat	17,1	2,6	9,1	0,3	6,1
Relativt afløbsresultat (%)	3,6	0,6	2,2	0,1	1,5
Forsikringsmæssige hensættelser i alt	423,0	481,7	438,3	411,6	398,0
Egenkapital i alt	7.264,3	6.636,9	5.911,8	5.972,7	5.593,4
Aktiver i alt	9.592,3	7.400,1	6.460,1	6.579,7	6.237,1
Bruttoerstatningsprocent	89,2	99,4	96,4	95,8	96,4
Bruttoomkostningsprocent	3,4	3,5	3,6	3,6	3,5
Combined ratio (%)	92,5	102,8	100,0	99,4	99,8
Operating ratio (%)	92,6	102,9	100,0	99,5	99,9
Egenkapitalforrentning (%)	10,4	11,5	-1,1	6,5	5,4
Heltidsansatte medarbejdere (antal)	166	154	143	140	133

NOTER (i 1.000 kr.)

Note	2020	2019
2. BRUTTOPRÆMIER		
Branche: Enkelt syge- og ulykkesforsikring		
Marked: Danmark	3.478.395	3.287.422
BRUTTOPRÆMIER I ALT	3.478.395	3.287.422
3. ERSTATNINGSUDGIFTER		
Udvikling i antal erstatninger:		
Antal erstatninger (t. stk.)	34.197	35.139
Gennemsnitlig erstatning (kr.)	87	89
Erstatningsfrekvens (antal erstatninger pr. medlem)	15	16
AFLØBSRESULTAT		
Afløbsresultat for egen regning	17.101	2.620
AFLØBSRESULTAT BRUTTO	17.101	2.620
4. KURSREGULERINGER		
Domicilejendomme	148	-1.425
Investeringsjendomme	12.890	4.675
Investeringsforeningsandele	404.869	662.162
Obligationer	-2.238	-8.351
Valuta	-2.978	1.067
KURSREGULERINGER I ALT	412.691	658.128
5. SKAT		
Beregnet skat af skattepligtig indkomst, 22 %	4.521	4.508
Ændring i udskudt skat, 22 %	2.428	1.726
Regulering, tidligere års skat	0	-2
Overført til anden totalindkomst	-10	-14
SKAT I ALT	6.939	6.218
SKATTEAFSTEMNING		
Årets regnskabsmæssige resultat før skat	728.144	728.061
Heraf ikke skattepligtig aktivitet	-707.593	-707.571
Skattepligtig aktivitet	20.551	20.490
Forskydning forskelsværdier	10.991	7.786
Ændring skattepligtig indkomst tidl. år	0	-10
Beregningsgrundlag for skat i alt	31.542	28.266
Effektiv skatteprocent	22	22

NOTER (i 1.000 kr.)

Note	2020	2019
6. UDVIKLINGSPROJEKTER UNDER UDFØRELSE		
Samlet kostpris primo	0	0
Årets tilgang	4.875	0
Årets afgang	0	0
Samlet kostpris ultimo	4.875	0
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0
Afskrivning afgang	0	0
Årets afskrivning	0	0
Akkumulerede afskrivninger ultimo	0	0
VÆRDI ULTIMO	4.875	0
7. DRIFTSMIDLER		
Samlet kostpris primo	10.799	11.578
Årets tilgang	2.683	186
Årets afgang	0	-965
Samlet kostpris ultimo	13.482	10.799
Akkumulerede afskrivninger primo	6.854	6.170
Afskrivning afgang	0	-965
Årets afskrivning	2.203	1.649
Akkumulerede afskrivninger ultimo	9.057	6.854
VÆRDI ULTIMO	4.425	3.945
Heraf finansielt leasede aktiver	0	84
8. DOMICILEJENDOMME		
Omvurderet værdi primo	126.200	123.800
Årets tilgang	1.793	721
Årets afskrivning	-271	-253
Værdiregulering indregnet i anden totalindkomst	6.130	3.357
Værdiregulering indregnet i kursregulering	148	-1.425
OMVURDERET VÆRDI ULTIMO	134.000	126.200
Vægtet gennemsnitlig afkastprocent	4,4	4,5
9. INVESTERINGSEJENDOMME		
Dagsværdi primo	447.900	444.630
Årets tilgang	1.159	870
Årets afgang	-11.850	-2.275
Årets værdiregulering	12.891	4.675
DAGSVÆRDI ULTIMO	450.100	447.900
Vægtet gennemsnitlig afkastprocent	4,2	4,3

NOTER (i 1.000 kr.)

Note	2020	2019
10. KAPITALANDELE I TILKNYTTET VIRKSOMHEDER		
Administrationsselskabet "danmark" A/S og "danmark" Erhverv, Skadesforsikringsaktieselskab, Palægade 5, 1261 København K, begge 100 % ejet.		
Aktiviteterne vedrører varetagelse af erstatningsbehandling af sundhedsforsikringer for forsikringsvirksomheder og at udbyde gruppeforsikring, gruppeulykkesforsikring og beslægtede produkter og foretage produktudvikling inden for området personforsikring.		
Kostpris primo	50.000	50.000
Tilgang året	0	0
Kostpris ultimo	50.000	50.000
Samlet opskrivning primo	-2.685	-3.533
Udbetalt udbytte	-2.302	-1.773
Årets op-/nedskrivning	-1.103	2.621
Samlet op-/nedskrivning ultimo	-6.090	-2.685
VÆRDI ULTIMO	43.910	47.315
Ifølge senest foreliggende årsrapporter udgjorde selskabernes egenkapital og årets resultat følgende:		
Egenkapital:		
Administrationsselskabet "danmark" A/S	17.000	17.718
"danmark" Erhverv, Skadesforsikringsaktieselskab	26.910	29.597
Årets resultat:		
Administrationsselskabet "danmark" A/S	1.584	2.302
"danmark" Erhverv, Skadesforsikringsaktieselskab	-2.687	319
11. ERSTATNINGSHENSÆTTELSE		
Anmeldte og opgjorte erstatninger	311.923	343.051
IBNR-hensættelser (uanmeldte skader)	91.754	119.765
ERSTATNINGSHENSÆTTELSE I ALT	403.677	462.816
12. UDSKUDTE SKATTEFORPLIGTELSE		
Udskudt skat vedr. ejendomme	31.493	29.065
UDSKUDTE SKATTEFORPLIGTELSE I ALT	31.493	29.065

NOTER (i 1.000 kr.)

Note	2020	2019
13. § 2 DONATIONER		
Årets donerede midler iht. generalforsamling april 2020	100.000	0
Omkostninger i forbindelse med projektuddelinger	-542	0
Projektdonationer - 23 godkendte projekter	-99.400	0
Ej anvendte midler ultimo	58	0
Godkendte projektdonationer	99.400	0
Udbetalt i året	0	0
Skyldige godkendte projektdonationer ultimo	99.400	0
DONATIONSMIDLER I ALT ULTIMO	99.458	0
Af de skyldige godkendte projektdonationer forfalder inden for 1 år:	38.949	
Ingen af de godkendte projektdonationer forfalder efter 5 år		
14. GÆLD TIL KREDITINSTITUTTER		
Driftsgæld	7.411	5.642
Handler under afvikling	1.688.697	175.717
GÆLD TIL KREDITINSTITUTTER I ALT	1.696.108	181.359
15. GÆLD I ALT		
GÆLD I ALT	1.848.408	230.941
Ingen gæld forfalder efter 5 år		
Godkendte projektdonationer	99.400	2.882
Heraf med forfald inden for 1 år	38.949	0
Godkendte projektdonationer, der forfalder efter 5 år	0	0
Indefrosne feriemidler	8.838	2.882
Heraf med forfald inden for 1 år	8.838	0
Indefrosne feriemidler, der forfalder efter 5 år	0	0
Leasingforpligtelse	0	84
Heraf med forfald inden for et år	0	84
Leasingforpligtelse, der forfalder efter fem år	0	0
16. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER		
Forudbetalte præmier og andre forudbetalinger	22.250	18.781
PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER I ALT	22.250	18.781
17. VEDERLAG OG HONORARER		
Det samlede vederlag til medarbejdere mv.		
Lønninger	90.167	86.236
Pensioner	12.417	10.950
Lønsumsafgift	13.825	13.022
Social sikring og afgifter	948	725
	117.357	110.933

NOTER (i kr.)

Note	2020	2019
Det gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede medarbejdere	166	154
Mødediæter til generalforsamlingen	0	51
Vederlag til 14 bestyrelsesmedlemmer	2.997	2.997
Vederlag til direktionen	7.346	7.724
Vederlag til ansatte med indflydelse på virksomhedens risikoprofil	2.318	2.865
Antallet af personer i hver kategori:		
Bestyrelse	14	14
Direktion	2	2,2
Andre ansatte med indflydelse på risikoprofil	2	2
Mødediæter indgik fra 2019 i vederlag til bestyrelse og repræsentantskab. Der er ingen variabel aflønning til bestyrelse, direktion og ansatte med indflydelse på virksomhedens risikoprofil. Der er ikke ydet lån eller garantier til bestyrelse, direktion og ansatte med indflydelse på virksomhedens risikoprofil		
Honorar til bestyrelsen i kr.		
Knud K. Damsgaard (formand + rev.udvalg) a) b) d) f)	895.000	895.000
Flemming Orth (næstformand) a) c) f)	352.000	352.000
Peter Knub (rev.udvalg) a) d) g)	220.000	220.000
Jørn C. Nielsen a) f)	275.000	275.000
Kristian Pallesen (rev.udvalg) a) d) f)	325.000	325.000
Bjarne R. Fischer Lassen a) g)	170.000	175.000
Hanne Richter a) f)	275.000	275.000
Kirsten Wernberg-Møller a) f)	275.000	200.000
Peter Schak Larsen (formand rev.udvalg) a) e)	250.000	250.000
Henrik Pedersen (medarbejdervalgt) a)	150.000	150.000
Lene Meyersahm (medarbejdervalgt) a)	150.000	150.000
Birgit Mortensen (medarbejdervalgt) a)	150.000	150.000
Brian Balle (medarbejdervalgt) a)	150.000	150.000
Sussie Rasmussen (medarbejdervalgt) a)	150.000	150.000
<i>Honorar om året:</i>		
a) 150.000 kr. som medlem af bestyrelsen		
b) 570.000 kr. som formand for bestyrelsen		
c) 77.000 kr. som næstformand for bestyrelsen		
d) 50.000 kr. som medlem af revisionsudvalget		
e) 100.000 kr. som formand for revisionsudvalget		
f) 125.000 kr. som formand for en lokalbestyrelse		
g) 20.000 kr. som medlem af en lokalbestyrelse		

NOTER (i kr.)

Note	2020	2019
Vederlag til direktionen i kr.		
Allan Luplau	4.190.938	3.990.432
Tina W. Christensen	3.154.924	2.982.022
Kirsten Ølgaard	0	751.918
Beløb er inkl. pension, bilordning og personalegoder		
18. HONORAR TIL VALGT REVISOR		
Honorar for lovpligtig revision	494	480
Honorar for skatterådgivning	0	18
Honorar for andre ydelser end lovpligtig revision	37	51
HONORAR TIL VALGT REVISOR I ALT	531	549
For 2020 vedrører honorar for andre ydelser end lovpligtig revision på 37 t.kr. bl.a. rådgivning vedrørende regnskabsbestemmelsernes krav samt drøftelser af nøglefunktioner		
19. EVENTUALFORPLIGTELSE		
Lejeforpligtelser overstiger ikke	525	527
20. EGENKAPITAL OG SOLVENSKAPITALKRAV		
Kapitalen til dækning af solvenskapitalkrav fremkommer således:		
Egenkapital	7.264.267	6.636.942
Reguleringer - immaterielle aktiver	-4.875	0
Reguleringer - immaterielle aktiver i datterselskaber	-448	-841
Kapital til dækning af solvenskapitalkrav	7.258.944	6.636.101
21. NÆRTSTÅENDE PARTER		
Nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter bestyrelse og direktion.		
I koncernen indgår Administrationsselskabet "danmark" A/S og "danmark" Erhverv, Skadesforsikringsaktieselskab. Transaktioner med datterselskaber afregnes på omkostningsdækkende basis.		
Moderselskabet udfører ydelser for datterselskaberne, og i regnskabsåret har indtægten herfra udgjort i alt 4.458 t.kr. Ydelserne indgår som en indtægt i administrationsomkostningerne under forsikringsmæssige driftsomkostninger.		
Mellemværender med nærtstående parter med betydelig indflydelse udlignes løbende.		

NOTER (i 1.000 kr.)

Note

22. OPLYSNINGER OM DAGSVÆRDI

Dagsværdi af aktiver og forpligtelser indregnet til dagsværdi (IFRS-hierarkiet).

31. december 2020

Alle beløb er angivet i t.kr.	Niveau 1 Noterede priser	Niveau 2 Observer- bare input	Niveau 3 Ikke obser- verbare input	Dagsværdi i alt
Domicilejendomme			134.000	134.000
Investeringsjendomme			450.100	450.100
Investeringsforeningsandele	5.396.479			5.396.479
Obligationer	3.467.763			3.467.763
I ALT	8.864.242	0	584.100	9.448.342
PROCENTUEL ANDEL	93,8	0	6,2	100,0

31. december 2019

Alle beløb er angivet i t.kr.	Niveau 1 Noterede priser	Niveau 2 Observer- bare input	Niveau 3 Ikke obser- verbare input	Dagsværdi i alt
Domicilejendomme			126.200	126.200
Investeringsjendomme			447.900	447.900
Investeringsforeningsandele	5.346.427			5.346.427
Obligationer	1.351.031			1.351.031
I ALT	6.697.458	0	574.100	7.271.558
PROCENTUEL ANDEL	92,1	0	7,9	100,0

Da niveau 3 aktiver og forpligtelser alene omfatter ejendomme, er yderligere undergruppering ikke relevant

For afstemning fra primo til ultimo af aktiver i niveau 3 samt oplysning om årets værdiregulering henvises til note 4, 8 og 9

For oplysninger om værdiansættelsesteknikker og input (niveau 3) henvises til anvendt regnskabspraksis samt note 8 og 9 for domicil- og investeringsejendomme

Note

23. RISIKOFORHOLD
Efterfølgende beskrivelse af risici uddyber ledelsesberetningens afsnit om Risikostyring.

Markedsrisici

"danmark" har valgt at inkludere modpartsrisiko som en del af markedsrisici, da danmark's modpartsrisici stort set udelukkende er relateret til investeringsportefølje. "danmark" er eksponeret overfor følgende typer af markedsrisici:

1. Renterisiko
2. Aktiekursrisiko
3. Valutakursrisiko
4. Ejendomsrisiko
5. Kreditspændrisiko
6. Koncentrationsrisiko
7. Modpartsrisiko

At "danmark" er en ukompliceret virksomhed, afspejles i investeringspolitikken, hvor der i alt overvejende grad alene er lange positioner uden brug af afledte finansielle instrumenter. Der kan dog i begrænset omfang - og kun i risikobegrænsende øjemed - gøres brug af afledte finansielle instrumenter f.eks. valuta-afdækning (valutahedge), som er det instrument, der i overvejende grad benyttes i enkelte af de investeringsforeninger, "danmark" investerer i.

"danmark" outsourcer forvaltningen af investeringsformuen til professionelle kapitalforvaltere, der er underlagt relevante myndigheders regler og kontrol.

Politikker og mål for styring af finansielle risici

Markedsrisici er en meget sandsynlig og kontinuerlig risiko, der kan have store konsekvenser for "danmark's økonomi. "danmark's bestyrelse har valgt at have en diversificeret og langsigtet investeringsstrategi med middel risiko.

Bestyrelsen har fastsat investeringsrammer for investering i obligationer og aktier, og økonomifunktionen overvåger på daglig basis, at investeringsrammerne ikke overskrides.

Investeringsrammerne for 2020 er vist i tabellen.

AKTIVKLASSE	PROCENT
Nominelle obligationer	13 - 73
USA - statsobligationer	5 - 15
Investment Grade-obligationer *	0 - 20
"High Yield"-obligationer *	0 - 20
Emerging Market-obligationer *	0 - 20
Globale aktier	27 - 47
Kontanter	0 - 5

* Investment Grade-, "High Yield"- og Emerging Market-obligationer må til sammen maksimalt udgøre 25 %.

Risikoovervågning og rapportering

Markedsrisiko er risikoen for tab som følge af ændringer i markedsværdien af virksomhedens aktiver og gældsposter på grund af ændringer i markedsforholdene. "danmark" har en tæt løbende overvågning af renterisici, aktiekursrisici og valutarisici. Hvis det findes hensigtsmæssigt, kan "danmark" lukke for alle væsentlige markedspositioner i løbet af kort tid. I henhold til Finanstilsynets meget omfattende regelsæt på området, udarbejdes en lang række "stresstests", herunder følsomhedsanalyser, som nævnt i beretningen. Endvidere udarbejdes yderligere relevante "stresstests" til brug for rapportering til bestyrelsen.

Kredit- og modpartsrisici

Kredit- og modpartsrisiko er risikoen for tab som følge af, at en modpart misligholder sine betalingsforpligtelser over for virksomheden. "danmark" er primært udsat for kredit- og modpartsrisici knyttet til investeringsvirksomheden. "danmark" anvender kun finansielle institutter, der har en høj kreditværdighed, og langt størstedelen af investeringerne foretages i obligationer med høj kreditkvalitet.

NOTER

Note

Forsikringsrisici

Forsikringsrisikoen i relation til skadesforsikringsvirksomhed relaterer sig primært til produkterne, prisfastsættelsen af disse, accepten, risikoen for kumul (koncentration af risici), erstatningsbehandlingen og hensættelserne.

"danmark" beskæftiger sig udelukkende med sygeforsikring, men der gives erstatninger til mange forskellige behandlingsformer. "danmark"s erstatninger er præget af mange, men relativt små erstatningsbeløb på veldefinerede områder. Det er ledelsens vurdering, at der ikke er store enkeltstående risici forbundet med selskabets forsikringsaktiviteter.

Politikker og mål for styring af forsikringsmæssige risici

Grundet forretningsmodellen som er præget af ukomplicerede aktiviteter med begrænsede dækningssummer, er den forsikringsmæssige risiko begrænset.

MAKSIMALE ERSTATNINGSBELØB pr. medlem pr. 12 måneder:

- 100.000 kr. i Gruppe 1
- 100.000 kr. i Gruppe 2
- 20.000 kr. i Gruppe 5
- 20.000 kr. i Gruppe S

For tilvalg kan gælde særlige regler.

Den lave forsikringsmæssige risiko bunder også i, at der er følgende krav for, at en førstegangsoptagelse kan blive godkendt:

- At begæring om optagelse er "danmark" i hænde inden det fyldte 60. år.
- At vedkommende er fuldstændig rask i optagelsesøjeblikket og ikke lider af nogen ofte tilbagevendende sygdom eller af nogen legemssvaghed.

- At vedkommende ikke forventer at få eller har haft noget forbrug af medicin inden for de seneste 12 måneder.
- At vedkommende ikke har været i behandling hos fysioterapeut, kiropraktor, psykolog eller andre behandlere inden for de seneste 12 måneder.

Derudover foretages der løbende kontrol af medlemstilgangen med henblik på at opfange medlemmer, der er optaget på et forkert grundlag med risiko for varig høj skadefrekvens, for dermed at sikre en grundlæggende sund forsikringsportefølje.

Risikoovervågning og rapportering

Udviklingen inden for samtlige erstatningsområder følges meget nøje. Bl.a. via det omfattende statistiske materiale, som "danmark" har til rådighed. Dermed er det et godt grundlag for beslutninger om produkt- og taksttilpasninger.

Usikkerheden om erstatningsbehandlingen og hensættelserne anses for begrænset. Erstatningsbehandlingen foregår primært elektronisk efter faste eller maksimerede takster, og der er implementeret it-kontroller og andre løbende kontroller til sikring af en korrekt og ensartet erstatningsbehandling.

Erstatningsbehandlingen foregår hurtigt og effektivt, så der er en kort tidsperiode mellem en skades opståen, dens behandling og erstatningsudbetalingen, hvilket er med til at reducere risikoen betydeligt i relation til beregningerne af de forsikringsmæssige hensættelser.

Risikoreduktion

Bestyrelsen tager årligt stilling til behovet for reassuranceafdækning. På baggrund af de begrænsede risici er der ikke foretaget reassuranceafdækning.

Den største usikkerhed knyttet til kumul er epidemier, men "danmark" kan i tilfælde af epidemier, der er taget under offentlig behandling, beslutte at nedsætte erstatningerne eller helt lade dem bortfalde.

NOTER

Note

Operationelle risici

De operationelle risici, der knytter sig til "danmark"s daglige drift, omfatter blandt andet menneskelige fejl, svig, brud på forretningsgange samt systemfejl. Med baggrund i stabile og gennemprøvede it-systemer, udbyggede forretningsgange og interne kontroller samt

opnåede erfaringer, blandt andet vedrørende fejlomfang og forsøg på besvigelser, så vurderes det, at der ikke er særlige operationelle risici knyttet til den daglige drift. Det fremgår også af "danmark"s hændelsesregister for operationelle risici.

24. FORSKERPANELET BAG DONATIONER I 2020:

Kirsten Grønbæk, professor, overlæge, Københavns Universitet og Rigshospitalet (formand)
Karen Dybkær Sørensen, professor, Aalborg Universitet
Kaare Christensen, professor, overlæge, Syddansk Universitet og Odense Universitets hospital
Sine Reker Hadrup, professor, Danmarks Tekniske Universitet
Niels Obel, professor, overlæge, Københavns Universitet og Rigshospitalet
Niels Møller, professor, overlæge, Aarhus Universitet og Aarhus Universitetshospital
Anelli Sandbæk, professor, praktiserende læge, Steno Diabetes Center Aarhus
Anders Fink Jensen, professor, overlæge, Københavns Universitet og Rigshospitalet



GENERALFORSAMLINGENS REPRÆSENTANTER

(Pr. 24. marts 2021)

KØBENHAVN

Boe Andersen
Lone Ast
Nina Berrig
John Urban Christiansen
Marianne Winther Jarl (næstformand)
Mikkel Minor Jensen
Elin Johansson
Dorthe Kastoft
Peter Kastoft
Bjarne Hartung Kirkegaard
Viktoria Knakkegaard
Peter Knub
Erik Lindahl
Christine Madsen
Henrik Murmann
Ina-Maria Nielsen
Jakob Næsager (formand)
Frank Nørgaard
Torben Ballebye Olesen
Ditte Braaten Olsen
Kirsten Severin Petersen
Dorrit Reppien
Preben Riel
Sannie Wernberg-Tougaard
Anne Mette Winckelmann

NORDSJÆLLAND

Per Bruun Andersen
Thomas Thorby Bang
Birgitte Dember Bundgaard
Lars N. Carstensen
Christine Bernt Henriksen
Peter Bindlev Iversen
Kirsten Hemmeshøj Jensen
Allis Skovbjerg Jepsen
Anders Klitgaard
Eva Møller
Poul R. Nielsen
Flemming Orth (formand)
Bo Otterstrøm
Lene Rahtgen
Claus Richter
Thomas Røstrup
Morten Stenstrup
Hans Jørn Stühr (næstformand)
Lars Stæhr
Kaja Toft
Mette Waldhausen
Birgitte Holst Wiehl
Jesper Wilken

SJÆLLAND/LOLLAND-FALSTER

Pernille Beckmann
Dan Bisp
Klaus Bøgelund-Hansen
Flemming Christensen
Nicklas Larsen Frederiksen
Charlotte Haufort Hansen
Sigrid Holmbjerg

Søren Jensen
Mia Skaarup Jørgensen
Susanne Wiese Kristensen
Flemming Damgaard Larsen
Bent Mathiasen
Tina Høpfner Mortensen
Peter Müller
Eva Nielsen
Jørn C. Nielsen (formand)
Birgitte Schytte Pedersen
Lotte Rasmussen
Lise Frost Romby
Frank Sørensen

FYN

Irene Andersen
Knud Bjørn
Knud K. Damsgaard (formand)
Morten Elbrønd (næstformand)
Lone Lillegaard Hartig
Jytte Hinnerup
Yvonne Hummelrose
Søren Jensen
Helle Susan Kjelsmark
Henrik Madsen-Østerbye
Michael Fønsskov Mathiesen
Søren Poulsen
Anders Quistgaard
Karin Riishede
Kisser Warming

SYD- OG SØNDERJYLLAND

Karsten Andersen
Anders C. Bjørnshave-Hansen
Magnina Hjort Bodilsen
Gitte Schultz Clausen
Karin Dall
Michael Ohrt Fernel
Bethine Gregersen
Jette Rehnquist Hansen
Per Holm
Preben Højbæk
Lene Kahr
Annette Knudsen
Dorthe Dall Kristensen
Marianne Madsen
Torben Juel Møller
Birgitte Nissen
Kristian Pallesen (formand)
Henrik Sandholm
Rikke Guldberg Sørensen (næstformand)
Sieghard Sørensen
Anne Lundberg Østerlund

ØSTJYLLAND

Mogens Kjær Andersen
Hillebert Mogens Christensen
Henning Lyngsøe Foged
Poul-Erik Iversen
Annette Borg Jensen
Charmaine Kallestrup
Alice Sine Lassen
Bjarne René Fischer Lassen
Majbritt Kjeldahl Lassen
Marianne Bak Laursen (formand)
Claus Mester-Christensen
Tanja Frank Mortensen
Bente Uldall Nielsen
Dorte Nielsen
Johnny Nielsen
Thea Dalsgaard Pedersen
Carsten Petersen
Kurt Petersen
Anne-Mette Ruggaard
Charlotte Raahede
Ole Møller Sørensen (næstformand)
Conni Dalsgaard Thygesen
Finn Weicher
Per Wraa
Louisa Rohde Østergård

MIDT- OG VESTJYLLAND

Carsten Bach
Poul Berggreen
Karen Inge Hornshøj
Lene Højmosen Jeppesen
Per Kofoed
Jonna Toft Kristensen
Hans-Henrik Madsen (næstformand)
Helle Sommer
Hjördis Sønderup
Birthe Teglgård
Poul Vestergaard
Kirsten Wernberg-Møller (formand)
Gert Østergård
Jesper Østergård

NORDJYLLAND

Kurt Andersen
Per Sloth Bendtsen
Erik V. Dam
Lisbeth Zinck Grankvist
Marianne Korup Grøn
Birgitte Haldrup
Leif B. Larsen
Jess V. Laursen
Leo Nielsen (næstformand)
Martin Riis Nielsen
Flemming Ø. Pedersen
Lone Taudal Petersen
Hanne Richter (formand)
Keld Skovsgård
Kirsten Steffensen
Frank Wibæk
Kristen Høegh Nielsen Zepeda-Riis

LEDELSEN

BESTYRELSE

Knud K. Damsgaard (formand)
Flemming Orth (næstformand)
Peter Knub
Jørn C. Nielsen
Kristian Pallesen
Bjarne R. Fischer Lassen
Kirsten Wernberg-Møller
Hanne Richter
Peter Schak Larsen
Henrik Pedersen*
Lene Meyersahm*
Sussie Rasmussen*
Birgit Mortensen*
Brian Balle*

* Valgt af medarbejderne

DIREKTION

Allan Luplau, CEO (administrerende direktør)
Tina W. Christensen, CFO (økonomidirektør)

AFDELINGSCHEFER

Henriette Borges, Hovedkontoret
Anni Hove Rudis, København
Thomas Hjorth, Helsingør
Bibi Rosengaard, Ringsted
Lene Meyersahm, Odense
Henning Jensen, Aalborg
Sanne Kristiansen, Aarhus
Lars Høgstad, Kolding
Elsebeth Haunstrup Herlev, Herning

REVISION

EY
Godkendt Revisionspartnerselskab
cvr-nr. 30 70 02 28

INTERN REVISION

Revisionschef Ole Helbo Esbensen

Palægade 5
1261 København K
Tlf. 70 10 90 70
cvr-nr. 22 65 65 11

